



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (R.A.E.)

Local: Salão Nobre

Data: 04/08/2015

Horário de início: 14h20

Horário da finalização: 15h20

Abertura: Desembargador Presidente Sérgio Bizzotto Pessoa de Mendonça e Adriano Vieira Spessimilli

Considerações gerais sobre o trabalho: Joe Weider

Orientações gerais: Pedro Paulo Gondim Simmer

Apresentação dos projetos e indicadores pelas áreas:

- 8 áreas

- 22 projetos

- 3 indicadores

- **Assessoria de Planejamento, Orçamento e Gestão Estratégica – Apresentado por: Daniel Antonio Sarmento**

Projeto: Site do Planejamento Estratégico

Gerente do projeto: Daniel Antonio Sarmento

Iniciativa estratégica: Plano de Comunicação visando à divulgação das Ações Institucionais e Sociais do Poder Judiciário

Problema: Software com poucas funcionalidades, precisando de ajustes.

Ações propostas: Extensão do prazo em uma semana para validação final do projeto.

Pendências: Ajuste de conteúdo do site e publicação.

Nova data para conclusão/publicação: 12/08/2015

- **Assessoria de Segurança – Apresentado por: Anderson Perciano Faneli**

Projeto 1: Aquisição de Sistema de Monitoramento por Câmeras

Gerente do projeto: Anderson Perciano Faneli

Iniciativa estratégica: Implantar um sistema integrado de segurança eletrônica em todas as unidades do Poder Judiciário



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Ações propostas: Solicitar tramitação emergencial por se tratar de uma tentativa de adesão à uma ata de registro de preços com vencimento em 01/09/2015.

Pendências: processo está na Secretaria Geral para análise da contratação.

Projeto 2: Aquisição de Sistema de Credenciamento e Controle de Acesso

Gerente do projeto: Bruno Santos Campos

Iniciativa estratégica: Implantar um sistema integrado de segurança eletrônica em todas as unidades do Poder Judiciário

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Projeto 3: Aquisição de Sistema de Monitoramento por Alarmes

Gerente do projeto: Vitor Rabbi Baldi

Iniciativa estratégica: Implantar um sistema integrado de segurança eletrônica em todas as unidades do Poder Judiciário

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Projeto 4: Aquisição de Sistema de Detecção de Metais

Gerente do projeto: Kaio Fardim

Iniciativa estratégica: Implantar um sistema integrado de segurança eletrônica em todas as unidades do Poder Judiciário

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Indicador: Taxa de unidades judiciárias com Sistema Integrado de Eletrônica Integrado implantado com nível satisfatório de funcionamento

Responsável: Anderson Perciano Faneli

Realizado: 0%

Pendências: Não alcançou nenhum objetivo

Ações propostas: dar prosseguimento aos projetos vinculados à iniciativa 8.5.1.2.



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

- **Escola da Magistratura (EMES) – Apresentado por: Mariana Santos de Queiroz Araújo Carvalho**

Projeto: Curso de Formação Continuada – Novo Código do Processo Civil

Gerente do projeto: Mariana Santos de Queiroz Araújo Carvalho

Iniciativa estratégica: Elaborar e implementar Programa de Capacitação dos servidores e magistrados para atividade judiciária.

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Indicador: Percentual de Magistrados que receberão a certificação do curso em relação ao total de Magistrados cuja inscrição no curso foi confirmada.

Responsável: Mariana Santos de Queiroz Araújo Carvalho

Realizado: Ainda não houve medição.

Ações propostas: Apoio da Presidência com a liberação dos magistrados e uma forte sensibilização desse público para haver maior/total adesão ao curso.

Pendências: realizar o curso.

- **Secretaria de Engenharia, Gestão Predial e Manutenção de Equipamentos – Apresentado por: Raffaella Lage Cardinelli Oliveira**

Projeto 1: Reformar as unidades judiciárias e administrativas do Poder Judiciário

Gerente do projeto: Raffaella Lage Cardinelli Oliveira

Iniciativa estratégica: Reformar e ampliar unidades do Poder Judiciário, baseado no plano de obras. / Elaborar e implementar programa de adequação das unidades à legislação e às regras do CNJ, baseado em plano de obras até 2020.

Ações propostas: Contratação de sistema informatizado para dar celeridade nas elaborações de orçamentos detalhados (cotações): em elaboração de termo de referência em conjunto com a Secretaria de Tecnologia da Informação e Secretaria de Infraestrutura.

Projeto 2: Estabelecer nova estrutura física para o Centro Avançado dos Juizados Especiais

Gerente do projeto: Raffaella Lage Cardinelli Oliveira

Iniciativa estratégica: Estabelecer nova estrutura física para o CAJE, englobando todas as unidades judiciárias do sistema de juizados especiais de Vitória.

Pendências: nenhuma



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Projeto 3: Mudança do Fórum de Vitória

Gerente do projeto: Raffaella Lage Cardinelli Oliveira

Iniciativa estratégica: Estabelecer nova estrutura física para o Fórum de Vitória

Pendências: nenhuma

- **Secretaria de Gestão de Pessoas – Apresentado por: Ana Paula Gireli Bissi Tatagiba, Christine Rossi e Giovanna Silva**

Projeto 1: Mapeamento de Competências Técnicas e Gerencias do PJES

Gerente do projeto: Giovanna Silva

Iniciativa estratégica: Contratar empresa especializada para mapear e diagnosticar as competências organizacionais e individuais

Ações propostas: Elaboração de cronograma conjunto com as áreas envolvidas (SGP, Infraestrutura, Secretaria Geral e Presidência), a fim de garantir a priorização deste projeto, tendo em vista se tratar de meta do CNJ.

Encaminhar conclusão das considerações do setor de compras para prosseguimento do processo que trata da contratação de empresa terceirizada que realizará o mapeamento.

Pendências: Finalização do TR.

Projeto 2: Provimento de vagas por concurso público

Gerente do projeto: Ana Paula Gireli Bissi Tatagiba

Iniciativa estratégica: Implantação de processos de provimento e movimentação de pessoas./ Adequar a força de trabalho a um alto nível de produtividade.

Ações propostas: Analisar e aprovar junto à Presidência a minuta do projeto de lei que altera a Lei nº 234/2002.

Pendências: análise das sugestões de alteração feitas à Lei 234, pela Assessoria Jurídica da Presidência.

Observações: sugestão da SGP de sobrestar o projeto e enviar posteriormente à Presidência para nova análise.

Projeto 3: Distribuição das vagas de estágio e provimento das vagas por meio de seleção

Gerente do projeto: Christine Rossi

Iniciativa estratégica: Adequar a força de trabalho a um alto nível de produtividade



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Ações propostas: Aprovar junto à Presidência as alterações da distribuição das vagas e republicá-las até o dia 12/08/2015.

Encaminhar conclusão das considerações do setor de compras para prosseguimento do processo que trata do processo seletivo.

Pendências: ajuste do quadro de estagiários.

Projeto 4: Normatização do Trabalho Voluntário no PJES

Gerente do projeto: Christine Rossi

Iniciativa estratégica: Adequar a força de trabalho a um alto nível de produtividade

Ações propostas: Encaminhar para aprovação do Tribunal Pleno.

Pendências: nenhuma

Projeto 5: Distribuição da Força de Trabalho

Gerente do projeto: Ana Paula Gireli Bissi Tatagiba

Iniciativa estratégica: Adequar a força de trabalho a um alto nível de produtividade.

Ações propostas: Analisar e aprovar junto à Presidência a minuta do projeto de lei que altera a Lei nº 234/2002. Este projeto visa a atender Meta do CNJ.

Pendências: análise das sugestões de alteração feitas à Lei 234, pela Assessoria Jurídica da Presidência.

• **Secretaria de Tecnologia da Informação – Apresentado por: Jean Carlos de Oliveira**

Projeto 1: Implantação do Processo Judicial Eletrônico – PJe

Gerente do projeto: Jean Carlos de Oliveira

Iniciativa estratégica: Implantar o Processo Judicial Eletrônico

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Observações: Até o presente momento, o projeto não apresenta atrasos ou pontos de atenção que possam impactar o cronograma de implantação do ano de 2015. Para os demais anos, a estrutura atual da equipe não suportará o mesmo ritmo de implantação.

Projeto 2: Contratar e Implantar o serviço de suporte técnico - Service Desk

Gerente do projeto: Jean Carlos de Oliveira

Iniciativa estratégica: Contratar o serviço de suporte técnico – Service Desk



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Ações propostas: nenhuma

Pendências: nenhuma

Observações: o processo precisa tramitar em regime de urgência para fazer a entrega dentro do prazo.

Projeto 3: Implantar o Gerenciamento de Serviços de TI

Gerente do projeto: Jean Carlos de Oliveira

Iniciativa estratégica: Implantar o Gerenciamento de Serviços de TI

Ações propostas: Aditivo para prorrogação do prazo de vigência do contrato.

Pendências: homologação do aditivo

Observações: O atraso ocorreu devido à falta de recursos humanos para acompanhamento e execução das atividades do projeto.

Projeto 4: Reestruturar a STI – Recursos humanos e Estrutura organizacional

Gerente do projeto: Jean Carlos de Oliveira

Iniciativa estratégica: Reestruturar a STI – Recursos humanos e Estrutura organizacional

Ações propostas:

Proposta I: Avaliação pela Assessoria Jurídica da Presidência para utilizar os cargos atualmente vagos para criação dos cargos de TI conforme determinação da Resolução 90 do CNJ;

Proposta II: Diante do limite da LRF, aprovar o projeto de Lei com dispositivos que só permitam o preenchimento das vagas após realização do concurso, como realizado na última reestruturação, e após disponibilidade orçamentária;

Proposta III: Reanalisar os estudos em andamento que tratam das vagas disponíveis para realização de concurso público;

Pendências: nenhuma

Observações: sugestão pelo Secretário de reanalisar os estudos feitos para o concurso público para adequar-se à iniciativa priorizada para atender a reestruturação da STI.

- **Núcleo Permanente de Mediação e Conciliação (NUPEMEC) – Apresentado por: Izabella Dalla Silly Casagrande**

Projeto: Criar e Implantar CEJUSCs

Gerente do projeto: Izabella Dalla Silly Casagrande



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Iniciativa estratégica: Estruturar os Meios Alternativos de Solução de Conflitos.

Ações propostas: Publicação das Resoluções referentes aos CEJUSC Itinerante e de 2º Grau; inclusão do custo estimado do Projeto no orçamento do ano de 2016; elaborar minutas dos CEJUSCs da Região Sul e Norte, em Cachoeiro e Colatina, respectivamente e criar postos de atendimento nas demais Comarcas; formar instrutores de Mediação e Conciliação; capacitar servidores, prepostos de empresa, advogados e rede de voluntariado para atuar nos CEJUSCs.

Pendências: Adequação da Legislação Interna, Formação de Instrutores de Mediação pelo CNJ, Treinamento e capacitação de conciliadores e mediadores, realização de convênios, criação de cargos e Minuta da Res. que cria o CEJUSC de 2º grau.

Indicador: Número de CEJUSCs estruturados e em funcionamento.

Responsável: Des. Samuel Meira Brasil Jr. e Desª. Janete Vargas Simões

Realizado: 1

Ações propostas: Instalar 05 (cinco) CEJUSCs – fevereiro 2016

10 (dez) Postos de Atendimento – dezembro 2016

Pendências: Instalação de 04 (quatro) CEJUSCs – (2º grau, Itinerante, Cachoeiro de Itapemirim e Colatina) e 10 (dez) Postos de atendimento.

• **Secretaria de Infraestrutura – Apresentado por: Valéria Freitas**

Projeto 1: Reconhecimento, Mensuração e evidenciação dos bens patrimoniais

Gerente do Projeto: Anderson Richa

Iniciativa Estratégica: Adequação do sistema de aquisição, distribuição e manutenção de bens e serviços.

Pendências: nenhuma

Projeto 2: Reestruturar a logística de distribuição dos bens de consumo e permanentes, de forma integrada

Gerente do Projeto: Anderson Richa

Iniciativa Estratégica: Plano de Logística e de Manutenção Preventiva

Pendências: nenhuma

Projeto 3: Elaboração de plano de contratação para o TJ/ES com banco de preços e revisão de catálogos de bens e serviços.



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
PRESIDÊNCIA
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

Gerente do Projeto: Ellen Tonomi

Iniciativa Estratégica: Elaborar e implementar projeto para aprimorar o Planejamento de Contratações e o Sistema de Compras

Pendências: nenhuma