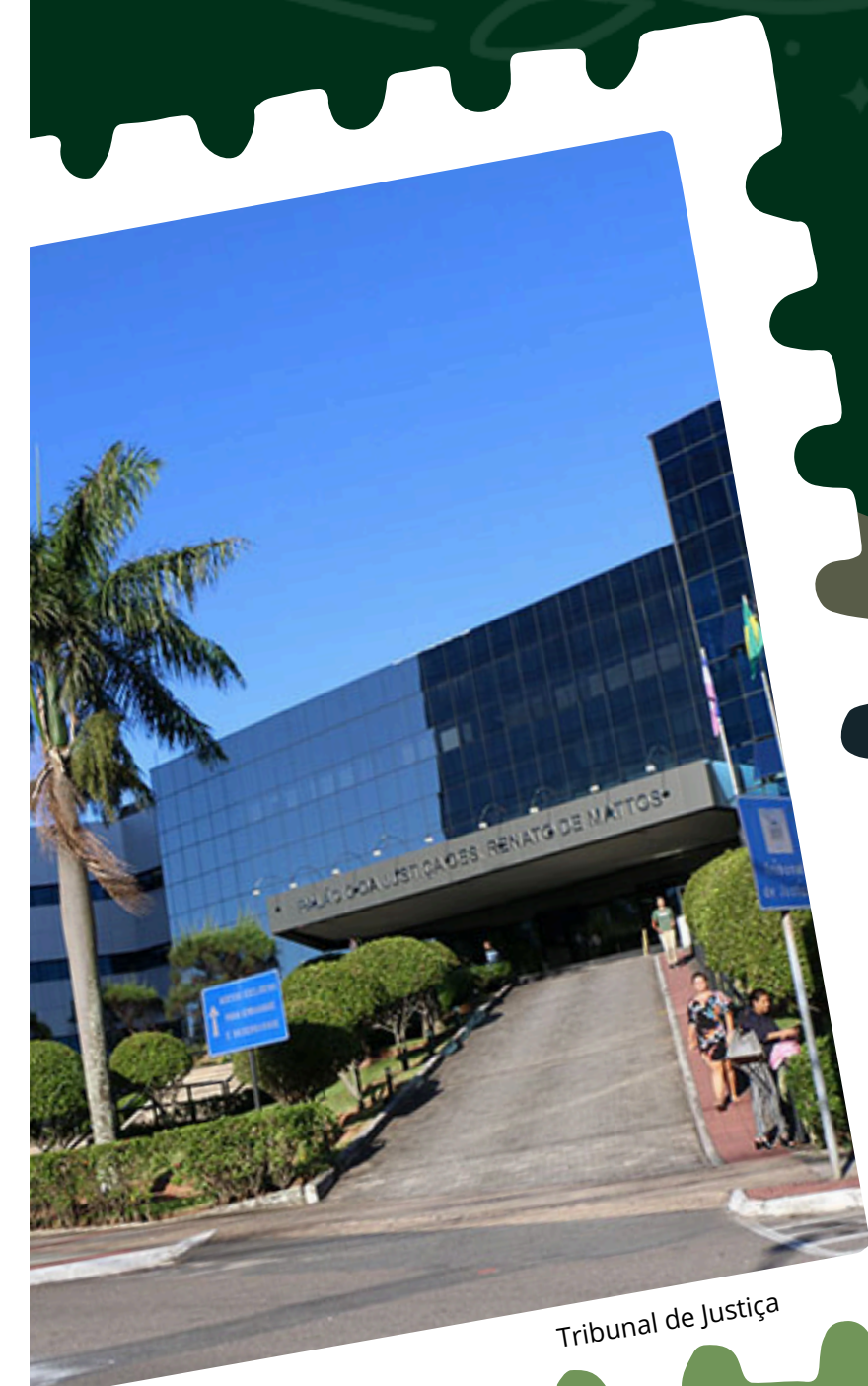




Poder Judiciário
Tribunal de Justiça
Estado do Espírito Santo

Relatório de Desempenho

Plano de Logística Sustentável 2025



Tribunal de Justiça



Praia de Camburi

Mesa Diretora - 2026/2027

Desembargadora **Janete Vargas Simões**
Presidente - TJES

Desembargador **Fernando Zardini Antonio**
Vice-Presidente - TJES

Desembargador **Ewerton Schwab Pinto Júnior**
Corregedor Geral da Justiça - TJES

Desembargador **Robson Luiz Albanez**
Vice-Corregedor Geral da Justiça

Juiz de Direito **Anselmo Laghi Laranja**
Secretário Geral



Apresentação



O Plano de Logística Sustentável do Poder Judiciário do Estado do Espírito Santo (PLS-PJES), instituído para o ciclo 2022-2026, constitui instrumento estratégico alinhado à Resolução CNJ nº 400/2021 e ao Planejamento Estratégico do PJES, com foco na sustentabilidade ambiental, eficiência administrativa e responsabilidade social.

O presente Relatório apresenta os resultados alcançados no exercício de 2025, evidenciando a evolução dos indicadores, o cumprimento das metas estabelecidas e o impacto das ações implementadas nas áreas de gestão de recursos, racionalização de gastos, sustentabilidade ambiental, qualidade de vida, acessibilidade e governança institucional.

A consolidação desses resultados reafirma o compromisso do PJES com a eficiência do gasto público, a transformação digital, a preservação ambiental e a promoção de uma cultura organizacional sustentável, contribuindo para a construção de uma Justiça mais responsável, inovadora e alinhada às futuras gerações.

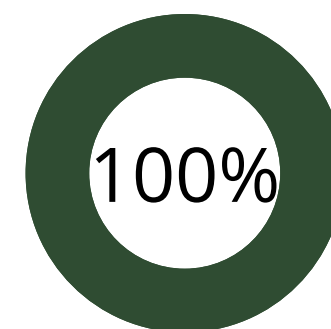
Instrução para Leitura



O Relatório de Desempenho do Plano de Logística Sustentável apresenta as metas, indicadores e ações propostas e aprovadas no PLS do Poder Judiciário do Estado do Espírito Santo. Para a sua correta leitura, segue a seguinte orientação:

Indicador ou Ação cumprida

O percentual de cumprimento sempre será 100%

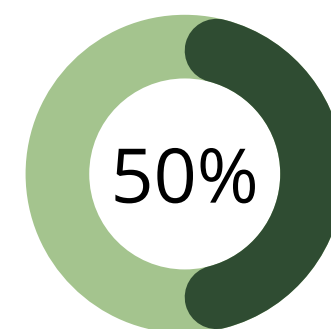
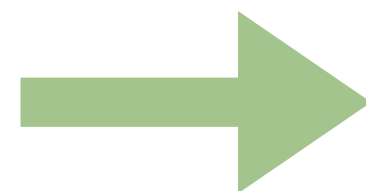


100%

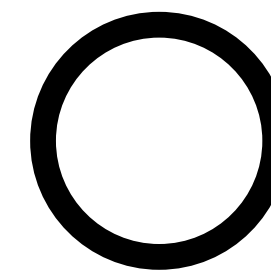


Indicador ou Ação parcialmente cumprida

O percentual de cumprimento parcial pode variar entre 0,1 e 99%

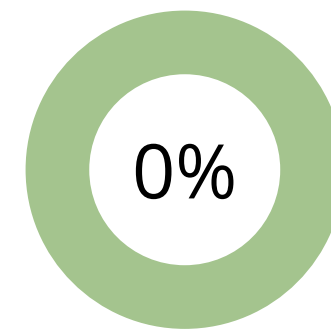


50%

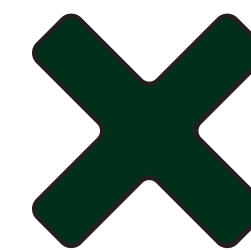


Indicador ou Ação não cumprida

O percentual de não cumprimento será de 0%



0%

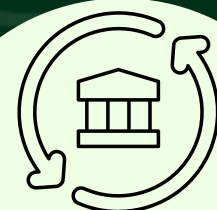


Sumário



**AQUISIÇÕES E
CONTRATAÇÕES**

p.6



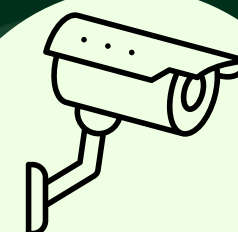
**REFORMAS E
CONSTRUÇÕES**

p.10



LIMPEZA

p.14



VIGILÂNCIA

p. 18



TELEFONIA

p.22



VEÍCULOS

p.26



COMBUSTÍVEL

p.31



PAPEL

p.36



IMPRESSÕES

p.40



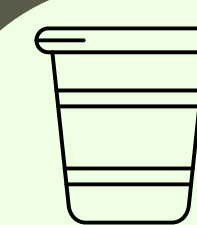
**APOIO AO
SERVIÇO
ADMINISTRATIVO**

p.44



**GESTÃO DE
RESÍDUOS**

p.47



**COPOS
DESCARTÁVEIS**

p.52



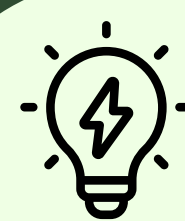
**ÁGUA ENVASADA EM
EMBALAGEM
PLÁSTICA**

p.56



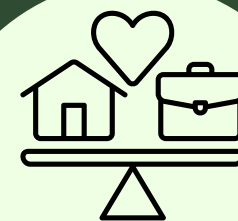
ÁGUA E ESGOTO

p.60



ENERGIA

p.64



**QUALIDADE DE
VIDA**

p.68



**CAPACITAÇÃO EM
SUSTENTABILIDADE**

p.72



**EQUIDADE,
DIVERSIDADE E
ACESSIBILIDADE**

p.76

Aquisições e Contratações

Aquisições e Contratações

Questionário do PLS-Jud

ACR – Aquisições e contratações realizadas no período-base

ACS – Aquisições e contratações sustentáveis realizadas no período-base

Os itens medem a quantidade de contratos e ARPs celebrados com e sem sustentabilidade, sendo a sua medição anual.

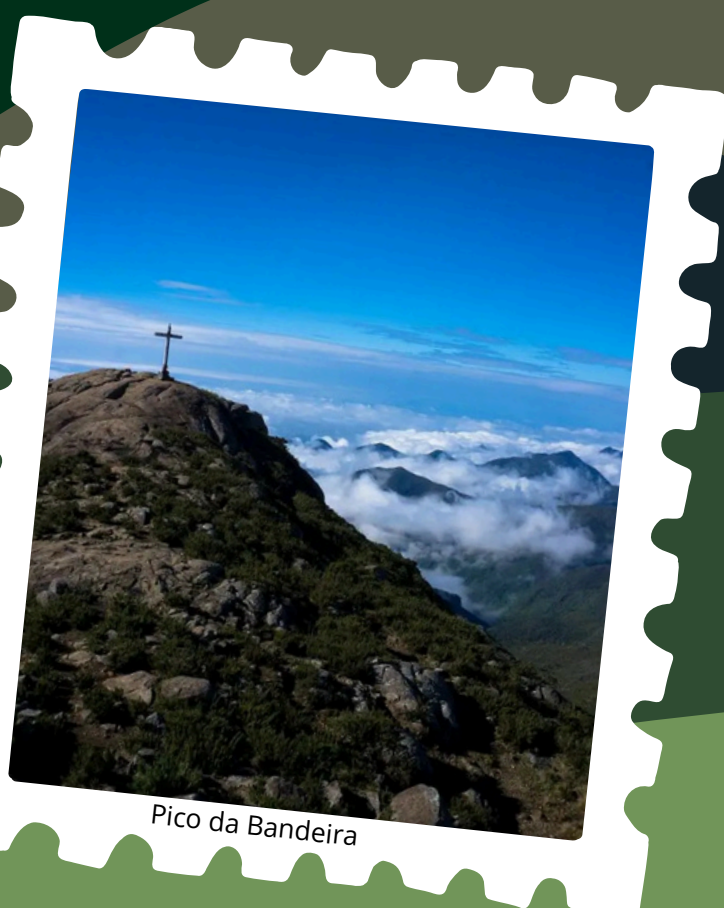
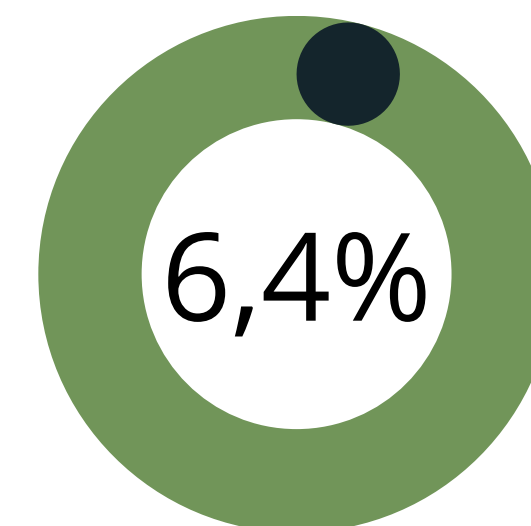
Meta

PCS – Percentual de Aquisições e contratações sustentáveis sobre a totalidade

Meta para 2025 - 100%

A meta não foi alcançada em 2025, ficando apenas com PCS de 6,42%

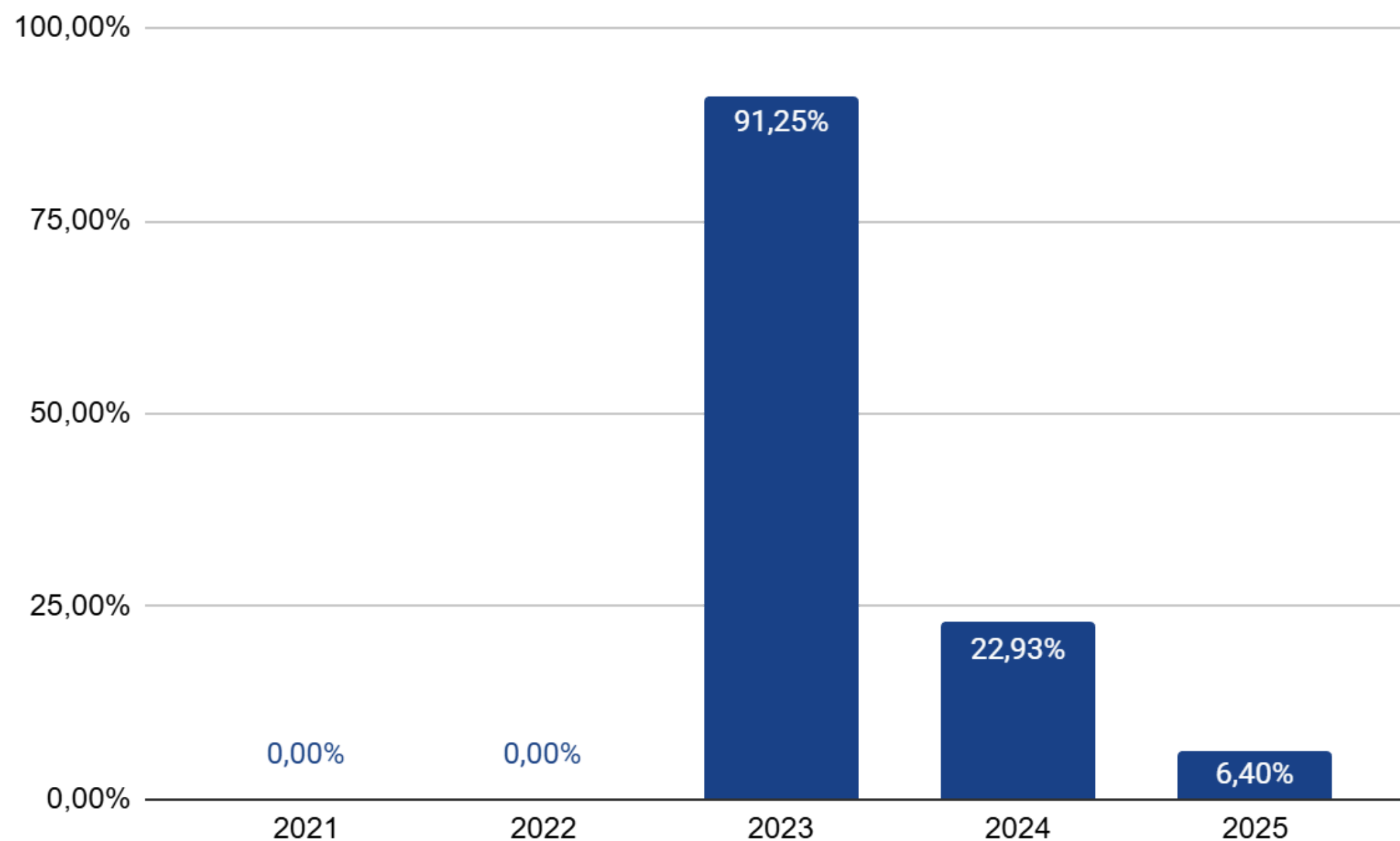
Resultado



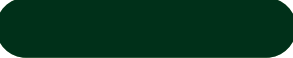
Pico da Bandeira

Aquisições e Contratações

Histórico do Indicador - PCS



Aquisições e Contratações

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Estabelecer e aprovar o Plano Anual de Contratações do PJES, incluindo a previsão da inserção de critérios e práticas de sustentabilidade - Anualmente o PJES publica em seu site o Plano Anual	Secretaria Geral e Presidência	abr/2022	set/2022	AC. 09.01; AC. 11.01; PI. 07.01	12	 100%
2. Definição do guia de contratações a ser utilizado pelo PJES para orientar a inclusão de critérios e práticas de sustentabilidade a serem observados na aquisição de bens e na contratação de obras e de serviços. - Realizado em 25/07/2022	Secretaria Geral e CGPLS-PJES	set/2022	out/2022	AC. 09.01; PI. 07.01	12	 100%
3. Inclusão de identificador de sustentabilidade no sistema de gestão de contratos para acompanhamento da evolução dos contratos com critérios de sustentabilidade - Realizado em 2024	Secretaria de Finanças e STI	ago/2022	jun/2023	PI. 07.01	12	 100%
4. Identificação das aquisições e contratações realizadas com critérios de sustentabilidade - Realizado anualmente	Áreas com contratos vigentes	nov/2022	abr/2023	AC. 09.01; PI. 07.01	12	 100%
5. Capacitação de servidores que elaborem Termos de referência e Projetos Básicos e de servidores da unidade de licitações e contratos para inserção adequada dos critérios de sustentabilidade - Realizado no período especificado, contudo tratando-se de necessidade constante, o PJES promove cursos de capacitações constantes sobre o assunto.	Emes	fev/2023	dez/2023	AC.10.01; PI. 07.01	04 12	 100%

Reformas e Construções

Reformas e Construções

Questionário do PLS-Jud

GRef - Gastos com reformas no período-base

GConst - Gastos com construções de novos edifícios no período-base

Importante ressaltar que os gastos com construção e reformas são constantes e as metas apresentadas são estimativas de gastos que não deveriam ser ultrapassadas, apenas em caso de extrema emergência superveniente.

Metas	2023	2024	2025
GRef	R\$ 2.732.682,00	R\$ 29.113.126,52	R\$ 37.050.666,52
GConst	R\$ 11.084.614,32	Não definido	Não definido

Indicador

GRef - Gastos com reformas no período-base

Em 2025 a meta foi atingida, o gasto total foi de R\$ 23.177.904,70

Resultado



Indicador

GConst - Gastos com construções de novos edifícios no período-base

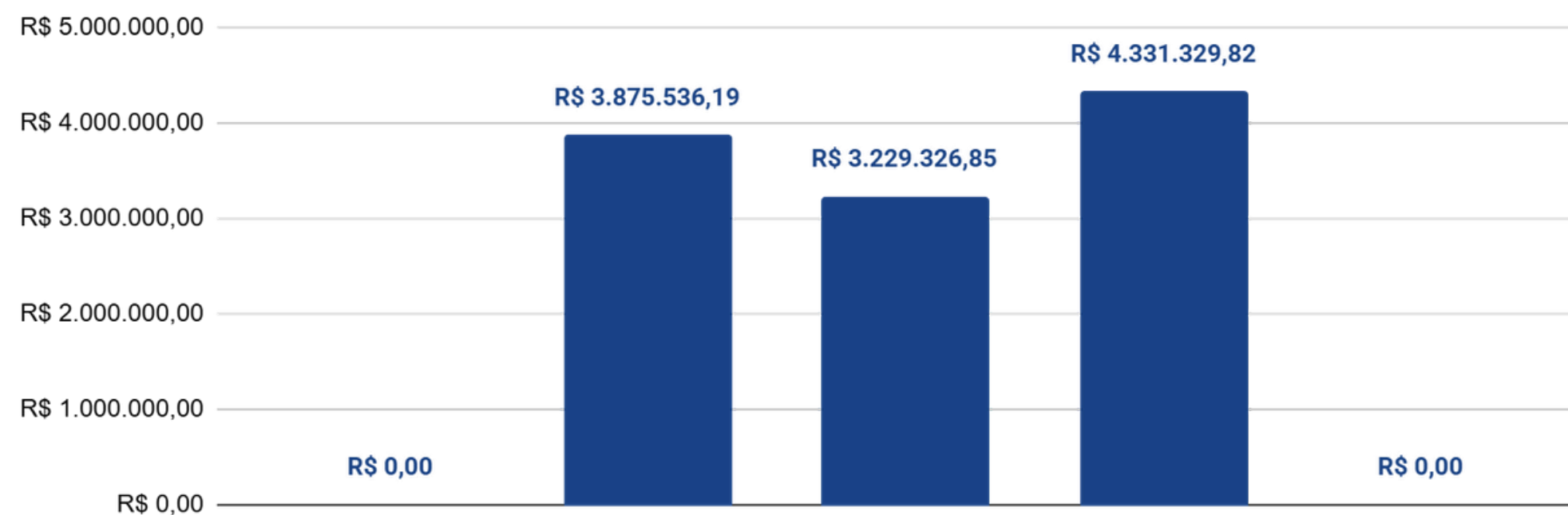
Não houve gastos com edifícios novos em 2025

Resultado

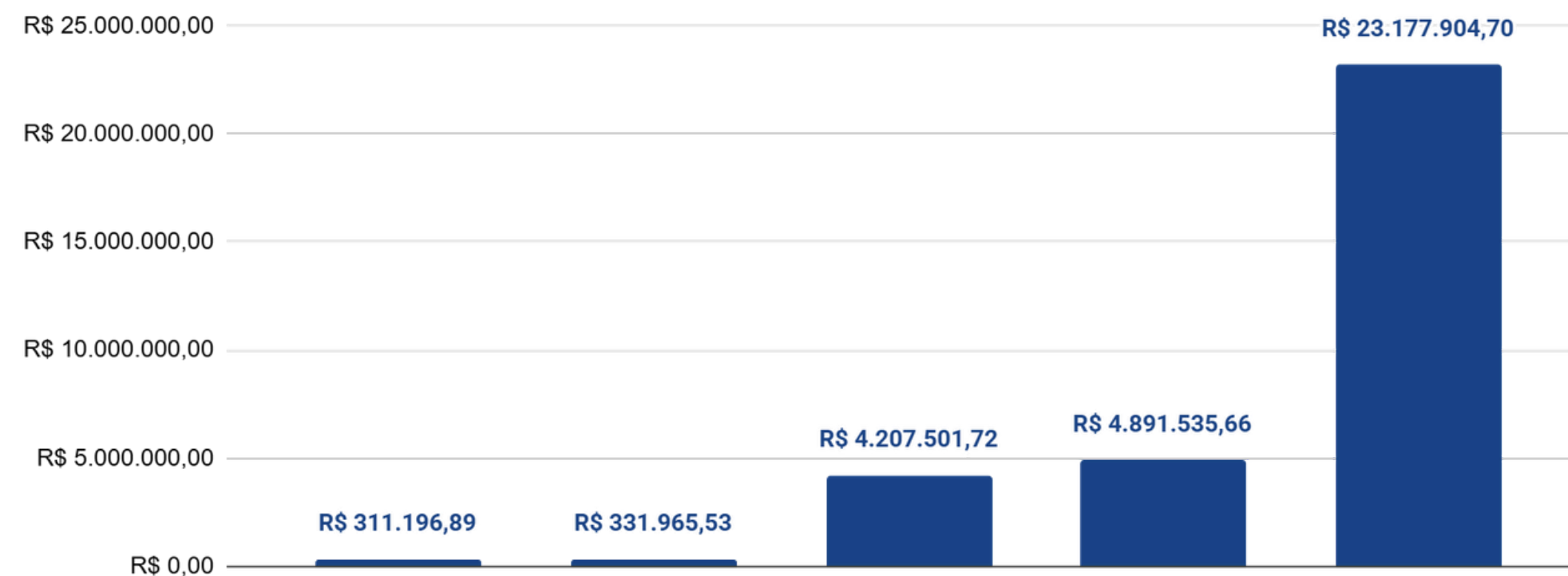


Reformas e Construções

Histórico do indicador GConst



Histórico do indicador GRef



Reformas e Construções

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
Obra de Construção do Fórum de Alegre - Obras iniciadas em 2019, com conclusão tempestiva e com Fórum em pleno funcionamento	Secretaria Geral e Presidência	mar/2022	dez/2023	AC. 09.01	11	100%
Reformas obrigatórias ou de manutenção dos imóveis - Todas as reformas foram realizadas no período determinado.	Secretaria Geral e CGPLS-PJES	jul/2022	out/2023	AC. 09.01 1	11	100%
Construção de sala de depoimento especial no Fórum de Linhares - foi inaugurada em 15 de abril de 2025, por isso será considerada como cumprida neste relatório	Secretaria de Finanças e STI	fev/2023	abr/2023	AC. 09.01	11	100%
Obra de acessibilidade em 5 edificações do PJES a serem definidas - Obras de reforma do salão pleno do TJES (2025); Obras de reforma e mudança de localidade do Fórum Criminal de Vitória (2025); Obras de reforma do prédio da Corregedoria Geral de Justiça (2025); Inauguração do Auditório da Escola de Magistratura (EMES) (2025); Inauguração do Novo Fórum Cível de Vitória (adiantado e inaugurado em 2023)	Áreas com contratos vigentes	jul/2024	jun/2025	AC. 09.01	11	100%
Obra de acessibilidade do prédio do TJES - Ainda em andamento, vale ressaltar que os prédios principais do TJES já conta com banheiros acessíveis, elevadores e rampas de acesso.	Emes	fev/2025	set/2026	AC. 09.01	11	67%



Limpeza

Limpeza

Questionário do PLS-Jud

GLB - Gastos com contrato de limpeza no período-base

m²Cont - Área contratada

GRL - Gastos com contrato de limpeza por m²

GML - Gastos com material de limpeza

Importante ressaltar que os gastos com limpeza são constantes e as metas apresentadas são estimativas de gastos que não deveriam ultrapassar, as normas estabelecidas na IN 05/2017, apenas em caso de extrema emergência superveniente.

Metas	2023	2024	2025
GLB	R\$ 8.047.422,48	R\$ 8.530.267,83	R\$ 9.042.083,90
GRL	R\$ 24,80 (+6%)	R\$ 26,29 (+6%)	R\$ 27,86 (+6%)
GML	R\$ 0	R\$ 0	R\$ 0

Indicador

GLB - O gasto em 2025 foi de R\$ 11.592.230,97, superando o determinado

Resultado

0%

Indicador

GRL - O gasto em 2025 foi de R\$ 40,80, superando o determinado

Resultado

0%

Indicador

GML - O gasto em 2025 foi de R\$ 495.637,50, superando o determinado

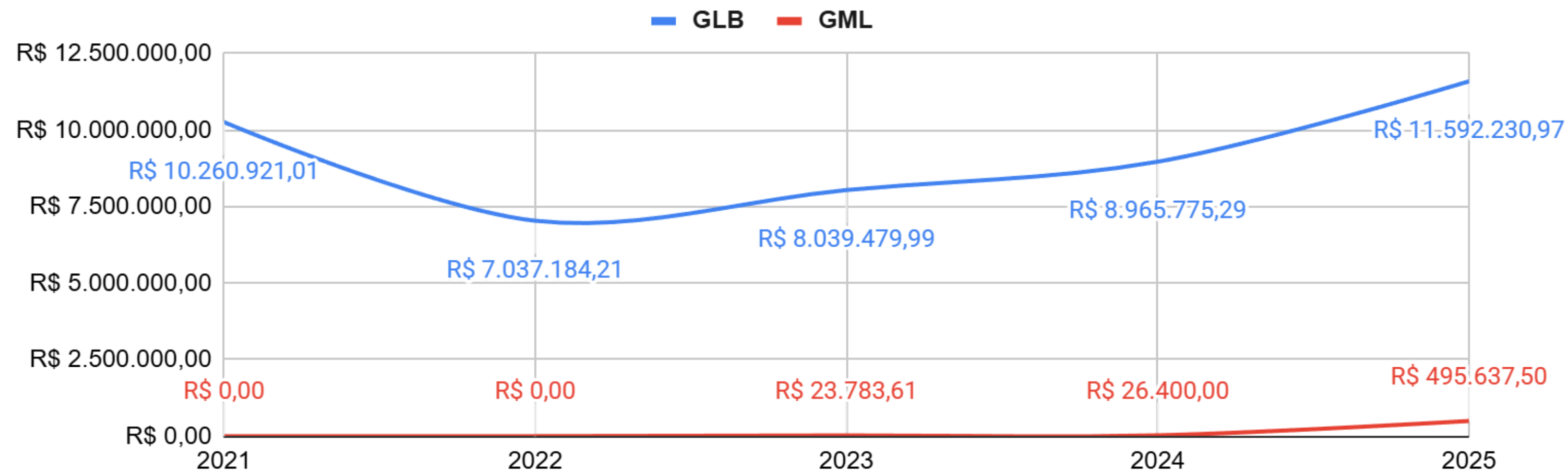
Resultado

0%

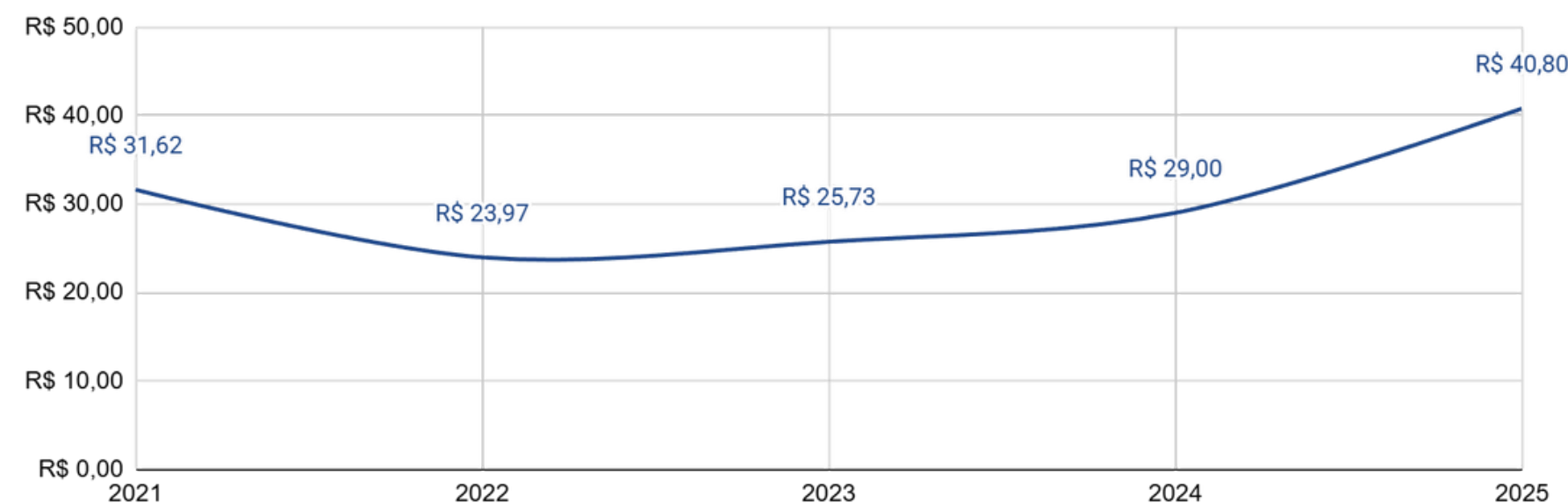


Projeto TAMAR

Limpeza



GRL - Gastos com contrato de limpeza por m²



Limpeza

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Observar e aplicar a produtividade estabelecida na Instrução Normativa 05/2017, não permitindo que sejam implantados postos de trabalho além do que já é previsto no dimensionamento da equipe. - Ainda em andamento, contudo é possível dizer que o TJES cumpre com a Ação até o presente momento.	Secretaria de Infraestrutura	jan/2022	dez/2026	AC. 09.01	12	90%

Vigilância

Vigilância

Questionário do PLS-Jud

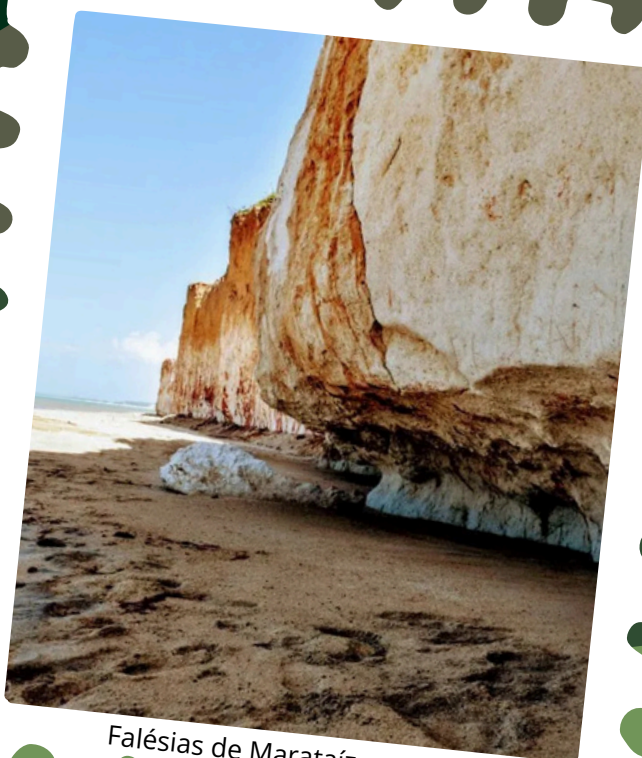
GV - Gastos com contratos de vigilância armada e desarmada

GRV - Gasto médio com contratos de vigilância armada e desarmada

GVe - Gasto com contrato de vigilância eletrônica

Importante ressaltar que os gastos com vigilância são constantes e as metas apresentadas são estimativas de gastos que não deveriam ultrapassar 12% de aumento em comparação com o ano anterior, apenas em caso de extrema emergência superveniente.

Metas	2023	2024	2025
GV	R\$14.416.412,15	R\$16.146.381,61	R\$18.083.947,40
GRV	R\$84.802,42	R\$94.978,72	R\$106.376,16
Qt. Vigilantes Contratados	170	170	170
GVe	R\$837.160,44	R\$937.619,69	R\$1.050.134,06



Indicador

GV - Em 2025 foram gastos R\$ 17.331.395,44 com vigilância, cumprindo a meta

Resultado

100%

Indicador

GRV - Em 2025 foram gastos R\$ 81.368,05 em média, cumprindo a meta

Resultado

100%

Indicador

Qt. Vigilantes Contratados - Atualmente o PJES conta com 213 vigilantes

Resultado

0%

Indicador

GVe - Em 2025 foram gastos R\$ 2.753.867,54 com vigilância eletrônica

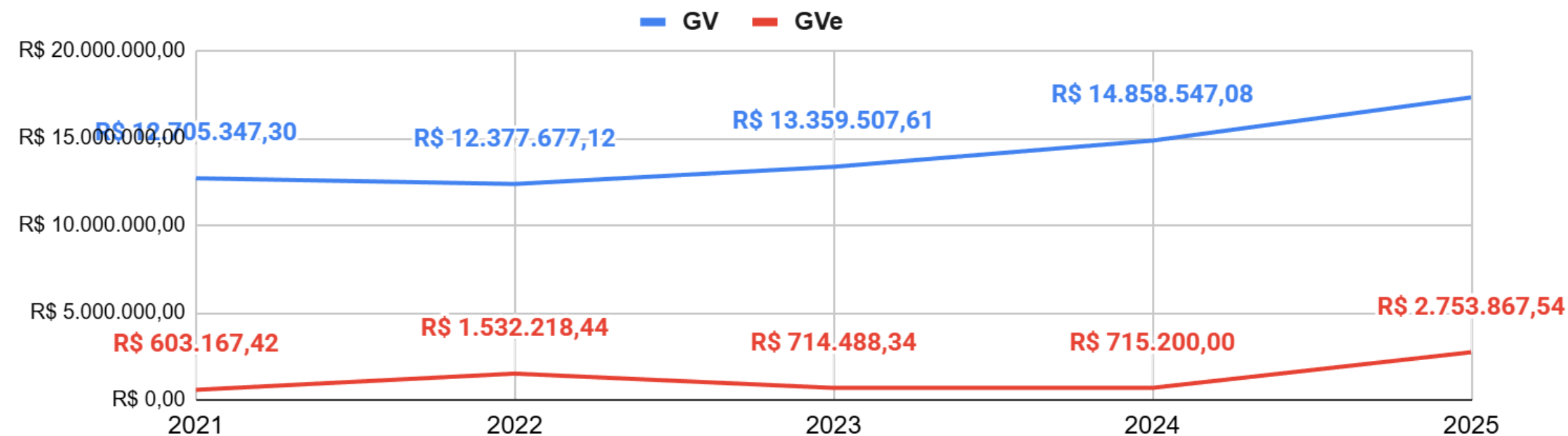
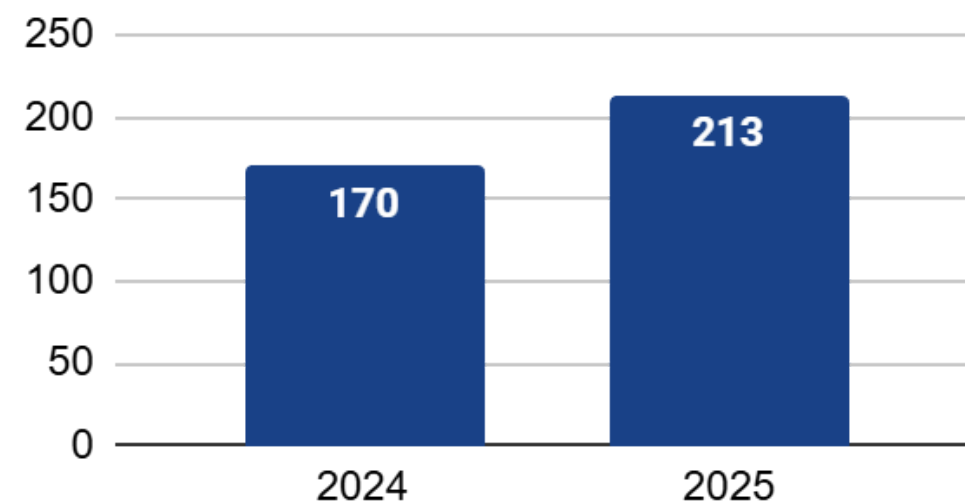
Resultado

0%

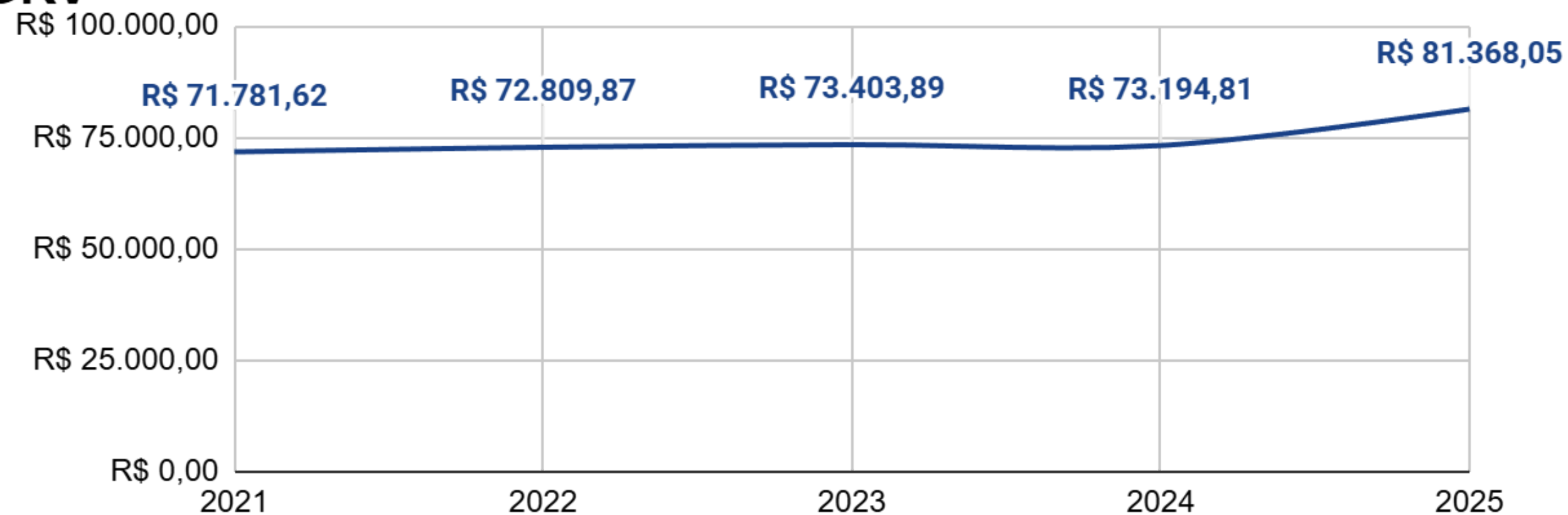
Falésias de Marataízes

Vigilância

Quantidade de Vigilantes



GRV



Vigilância

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Manutenção do quantitativo limite de 170 pessoas nos contratos de vigilância armada e desarmada do PJES - Mesmo ainda em andamento e com prazo, o PJES conta com 213 vigilantes	Assessoria de Segurança Institucional	02/01/2022	31/12/2026	AC. 09.01	12	50%
2. Manutenção da variação anual máxima no custo dos contratos de vigilância armada e desarmada - Ainda em andamento, contudo a última medição no PLS-Jud anual o PJES se encontra atingindo a meta estabelecida	Assessoria de Segurança Institucional	02/01/2022	31/12/2026	AC. 09.01	12	100%
3. Implantação de sistema centralizado de cadastramento e controle de acesso de pessoas nos maiores prédios do PJES - Já implementado sistema de entrada com biometria facial nos maiores prédios do PJES	Assessoria de Segurança Institucional	02/01/2023	31/12/2026	AC. 09.01	12	100%
4. Estudo para análise da implantação de vigilantes com armamento não letal em certos postos de vigilância em prédios do PJES - Estudo ainda em andamento	Assessoria de Segurança Institucional	02/01/2023	31/12/2026	AC. 09.01	12	50%

Telefonia

Telefonia

Questionário do PLS-Jud

GTF - Gasto com telefonia fixa

GRTF - Gasto relativo com telefonia fixa

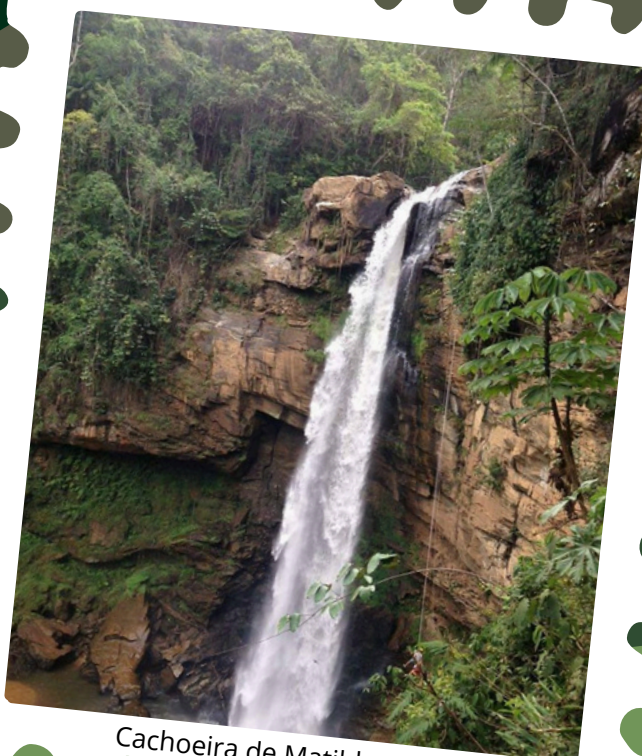
GTM - Gasto com telefonia móvel

GRTM - Gasto relativo com telefonia móvel

*Os valores de telefonia móvel estão sob análise e contestação junto à empresa contratada. É possível que futuramente os valores sejam corrigidos.

Metas	2023	2024	2025
GTF	R\$643.957,50	R\$579.561,75	R\$521.605,57
GTM	R\$68.600,00	R\$67.228,00	R\$65.883,44

** O valor de novembro da telefonia fixa foi maior que os demais meses tendo em vista a transição do contrato da Oi para a Telebrás e a migração de telefonia normal para VOIP, com despesas decorrentes da transição e do início do novo contrato.



Cachoeira de Matilde

Indicador

GTF - Gasto com telefonia fixa

Foram gastos R\$ 676.521,22 em 2025, por este motivo o TJES não cumpre com a meta estabelecida

Resultado



Indicador

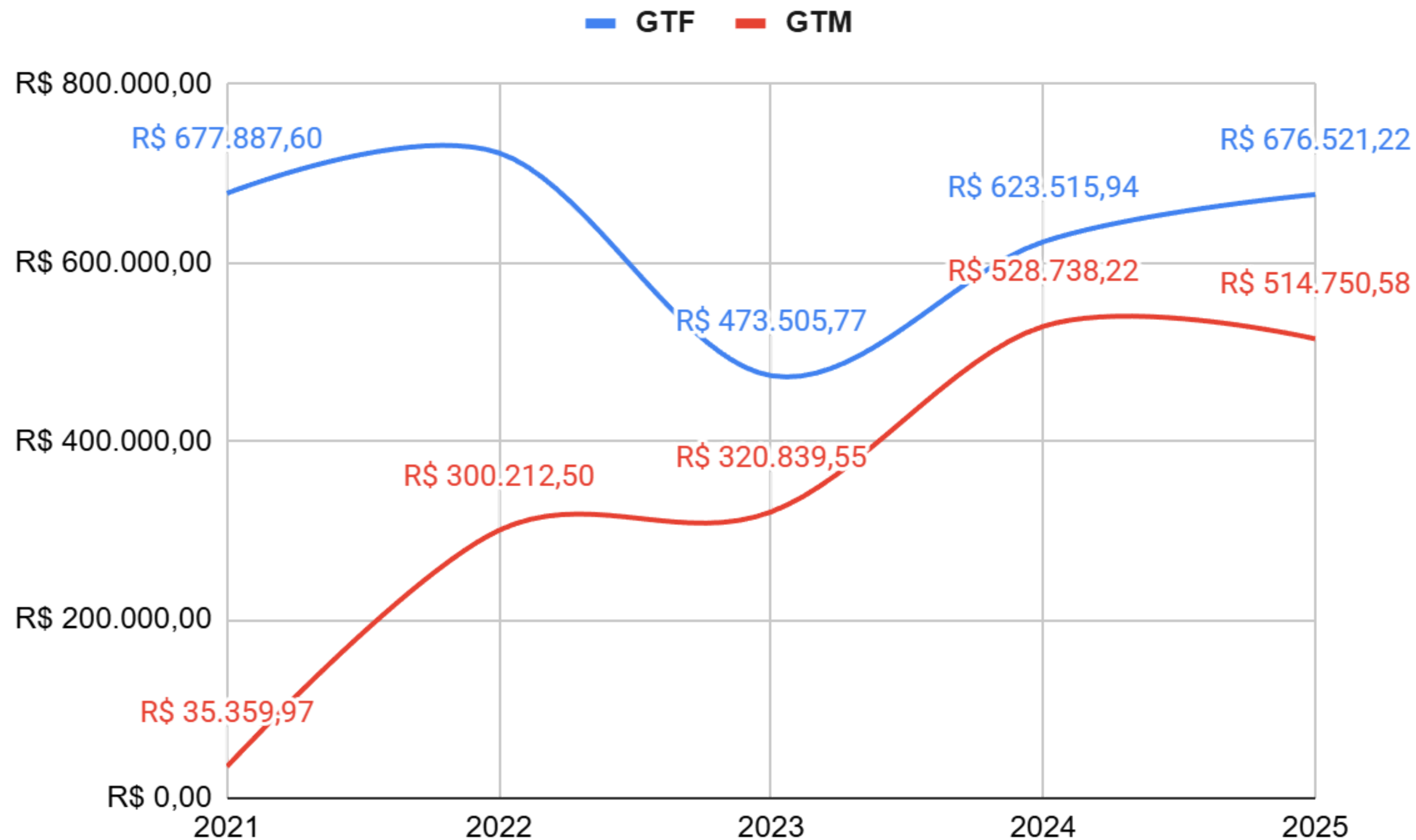
GTM - Gasto com telefonia móvel

Foram gastos R\$ 514.750,58 em 2025, por este motivo o TJES não cumpre com a meta estabelecida

Resultado



Telefonia



Telefonia

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Expansão parcial da solução Voip até a substituição integral dos telefones convencionais - A substituição integral para o serviço Voip finalizou em fevereiro de 2026	Secretaria de Tecnologia da Informação	jan/2023	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%

Veículos

Veículos

Questionário do PLS-Jud

Km - Quilometragem

VGEF - Quantidade de veículos a gasolina, etanol e flex

VD - Quantidade de veículos a diesel

QVe - Quantidade de veículos

QVS - Quantidade de veículos de serviço

QVM - Quantidade de veículos destinados à locomoção de magistrados

GMV - Gasto com manutenção de veículos

GRMV - Gasto relativo com manutenção por veículo

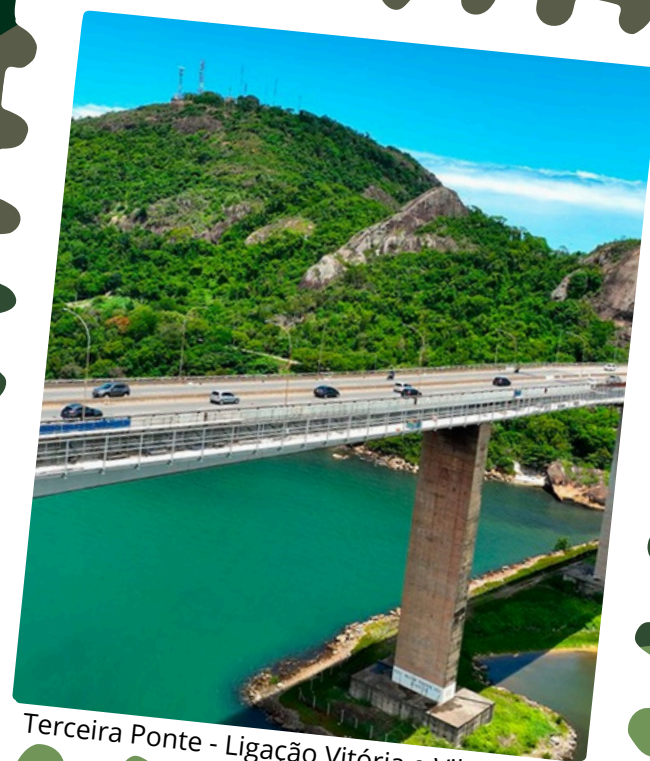
GCM - Gasto com contratos de motoristas

GRCM - Gasto com contratos de motoristas por veículo

GCV - Gasto com contratos de agenciamento de transporte terrestre

Metas	2023	2024	2025
Km	-5%	-3%	-2%
VGEF	127 veículos	127 veículos	127 veículos
VD	12 veículos	12 veículos	12 veículos
QVS	85 veículos	85 veículos	85 veículos
QVM	54 veículos	54 veículos	54 veículos
GMV	R\$300.000,00	R\$300.000,00	R\$300.000,00
GCM	R\$ 9.168.493,9 7	R\$ 9.901.973,4 8	R\$ 10.694.131, 36

Importante ressaltar que os gastos com veículos são constantes e as metas são reflexo disso.



Terceira Ponte - Ligação Vitória e Vila Velha

Veículos

Indicador

Km - Foram percorridos 1.644.984 Km em 2025 - Meta Maximo de 1.642.024 Km

Resultado



Indicador

VGEF - O PJES conta com 125 veículos. Meta de Máximo de 127 veículos

Resultado



Indicador

VD - O PJES consta com 13 veículos a diesel, houve aumento de 1 carro

Resultado



Indicador

QVS - O PJES conta com 85 veículos de serviço, atingindo a meta

Resultado



Indicador

QVM - O PJES conta com 53 veículos para Magistrados em 2025, atingindo a meta

Resultado



Indicador

GMV - O PJES gastou R\$ 289.227,90 em manutenções - Meta máxima de 300 mil

Resultado



Indicador

GCM - O PJES gastou R\$ 10.785.835,04 - Meta Máximo de R\$ 10.694.131, 36

Resultado



Veículos

Histórico dos Indicadores

Ano	km	vgef	vd	qvs	qvm	gmv	gcm	
2021	1.356.143		140	17	121	36	R\$196.403,33	R\$7.254.812,34
2022	1.777.451		127	14	89	52	R\$344.112,03	R\$7.942.771,25
2023	1.816.558		143	15	90	68	R\$319.615,00	R\$8.628.747,02
2024	1.675.535		141	12	86	67	R\$427.566,00	R\$9.515.678,18
2025	1.644.984		125	13	85	53	R\$289.227,90	R\$10.785.835,04

Veículos

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Observar e aplicar a produtividade estabelecida na Instrução Normativa 05/2017, não permitindo que sejam implantados postos de trabalho além do que já é previsto no dimensionamento da equipe. - Ainda em andamento, com aplicação em todos os anos de vigência do PLS	Secretaria de Infraestrutura, Coordenadoria de Serviços Gerais, Seção de Transporte	jan/2022	dez/2026	AC. 09.02	12	75%
2. Não aditivar o contrato para aumentar a frota total do TJES - Ainda em andamento, vale ressaltar que o TJES diminuiu sua frota de 2024 para 2025	Secretaria de Infraestrutura, Coordenadoria de Serviços	jan/2022	dez/2026	AC. 09.02	12	75%
3. Realizar estudos de viabilidade de contratação de agenciamento de transporte terrestre e de aquisição ou locação de veículos movidos por fontes alternativas - Não iniciado	Secretaria de Infraestrutura, Coordenadoria de Serviços	jan/2024	dez/2024	AC. 09.02	12	0%



Combustível

Combustível

Questionário do PLS-Jud

CG - Consumo de gasolina

CE - Consumo de etanol

CD - Consumo de diesel

CRGAC - Consumo de gasolina e etanol por veículo

CRD - Consumo de diesel por veículo

GC - Gasto com combustível

Importante ressaltar que os gastos com combustível são constantes e as metas são reflexo disso.

Sendo a Meta final reduzir o consumo de combustível em 23% e reduzir 7% do valor gasto com combustível até 2026

Metas	2023	2024	2025
CG	172.660	169.207	167.514
CE	661	647	641
CD	21.286	20.856	20.651
CRGAC	1.187	1.163	1.152
CRD	1.252	1.227	1.215
GC	R\$1.336.660,00	R\$1.309.926,80	R\$1.296.827,80

Obs. no Plano de Logística Sustentável: As estimativas de reduções do consumo de combustível tiveram como consumo base o ano de 2019, tendo em vista que os anos de 2020 e 2021 não refletem a realidade em razão da pandemia. As estimativas de reduções de gasto com combustível tiveram como valor base a estimativa para o ano de 2022, tendo em vista que os anos de 2020 e 2021 não refletem a realidade em razão da pandemia, e o valor médio do combustível em 2019 não serve como base, por ser 70% menor em relação ao valor de 2022.



Catedral de Vitória

Combustível

Indicador

CG - Foram consumidos 166.687 litros - Meta de no máximo 167.514 litros

Resultado

 **100%**

Indicador

CE - Foram consumidos 191 litros - Sendo a meta de 647 litros (Maior Melhor)

Resultado

 **0%**

Indicador

CD - Foram consumidos 29.627 litros - Meta de no máximo 20.651 litros

Resultado

 **0%**

Indicador

CRGAC - o consumo por veículo foi de 1.333,49 litros - Meta máxima de 1.152 litros

Resultado

 **0%**

Indicador

CRD - o consumo por veículo foi de 2.279 litros - Meta máxima de 1.215 litros

Resultado

 **100%**

Indicador

GC - O PJES gastou R\$1.217.110,00 com combustível em 2025, atingindo a meta

Resultado

 **100%**

Combustível

Histórico dos Indicadores

Ano	cg	ce	cd	crag	crd	gc
2021	147.958	962	17.234	1.064	1.014	R\$963.410,77
2022	178.905	351	24.249	1.411	1.732	R\$1.306.198,54
2023	175.953	1354	28.232	1.240	1.882	R\$1.141.578,28
2024	172.243	124	25.694	1.222	2.141	R\$1.242.827,00
2025	166.687	191	29.627	1.333	2.279	R\$1.217.110,00

Combustível

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Não aumentar a frota de veículos e gestão eficiente dos recursos, com a Central de Agendamento e o rastreamento dos veículos. - Ação em andamento, contudo já houve diminuição de 1 veículo da frota total do PJES	Secretaria de Infraestrutura, Coordenadoria de Serviços Gerais e Setor de Transporte	jan/2022	dez/2026	AC. 09.02	12	 75%

Papel

Papel

Questionário do PLS-Jud

CPP - Consumo de papel próprio

GPP - Gasto com papel próprio

CPC - Consumo de papel contratado

O PJES reduziu drasticamente o seu consumo de papel com a implementação do PJe com a virtualização de todo seu acervo processual.

Metas	2023	2024	2025
CPP	56.728	48.219	36.164
GPP	R\$743.686,79	R\$647.007,50	R\$517.606,00
CPC	0	0	0
Consumo Per Capita	6,9	5,7	3,8



Tradicional Panela de Barro Capixaba

Indicador

CPP - O PJES consumiu 19.631 resmas de papel em 2025

Resultado



Indicador

GPP - O PJES gastou R\$368.388,18 com papel em 2025

Resultado



Indicador

CPC - O consumo histórico do PJES é 0 (Zero)

Resultado



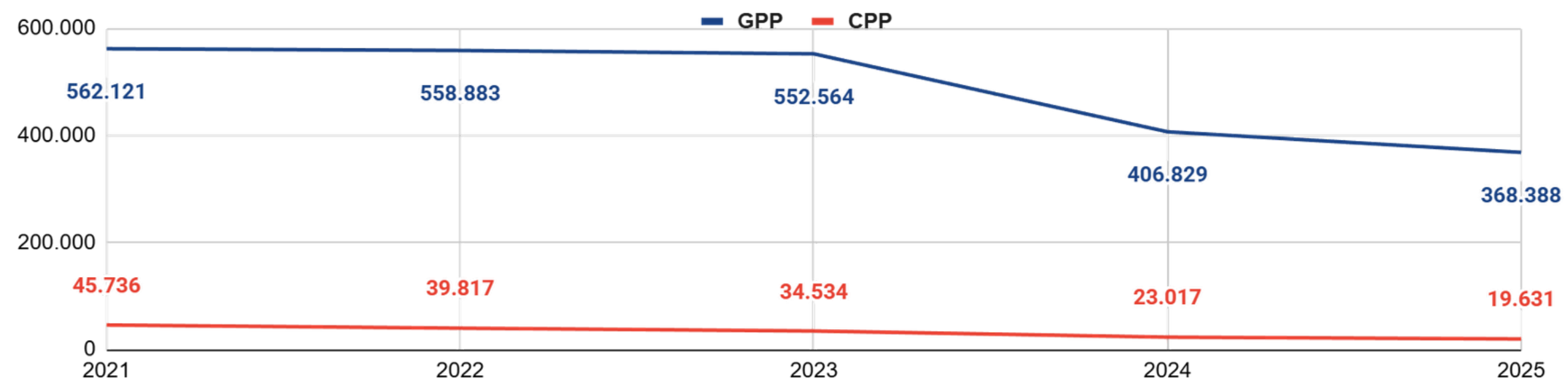
Indicador

Consumo de resmas de papel Per Capita - Foram consumidas 3,49 resmas

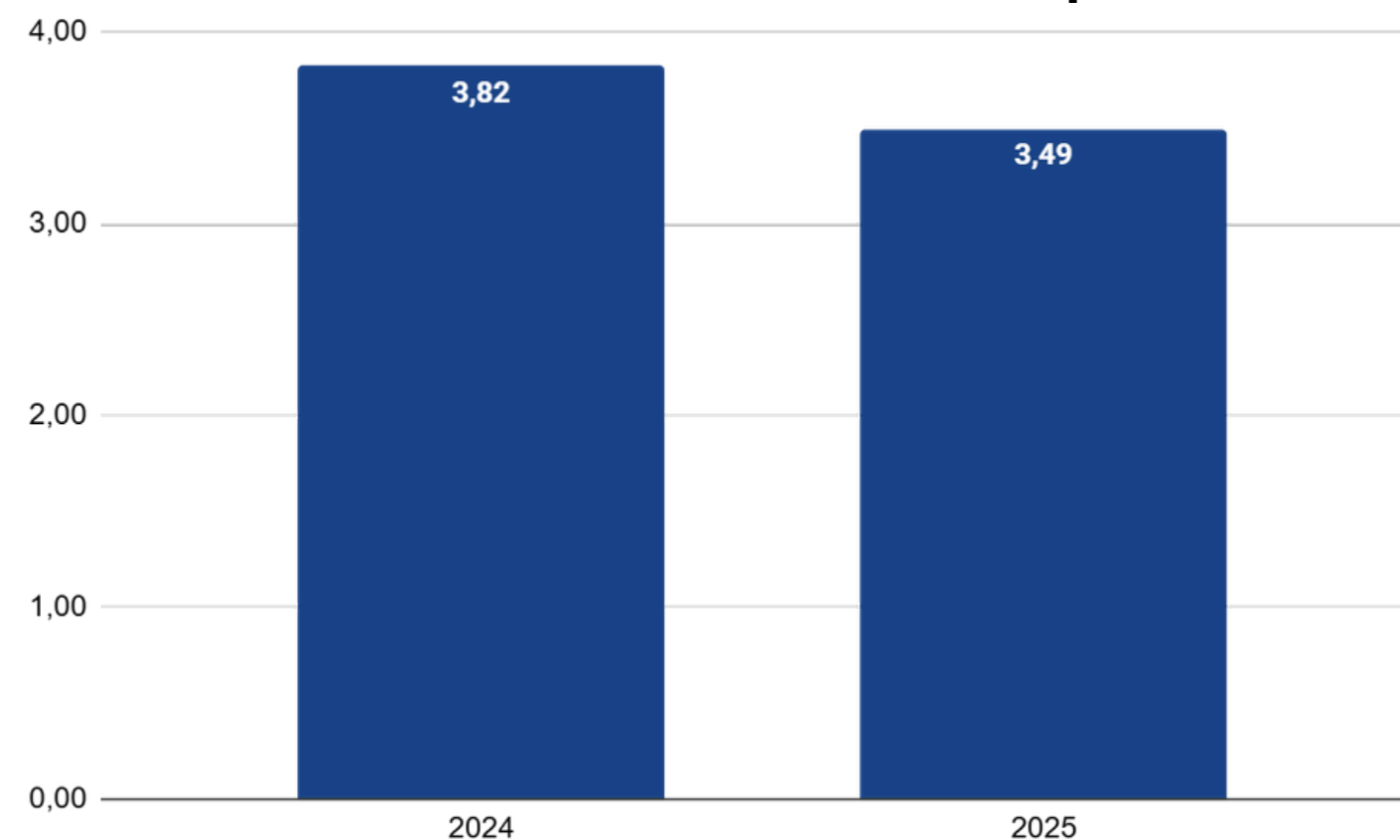
Resultado



Papel



Consumo de Resmas Per Capita



Papel

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Implantação integral do PJe - O PJe foi integralmente implementado em dezembro de 2025, com a integração de seu último módulo neste período.	STI	jan/2022	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
2. Outsourcing de impressão - O PJES conta com contrato de outsourcing de impressão desde 24 de janeiro de 2022 com a implementação das impressoras e substituição das máquinas próprias ao longo do mesmo ano	STI	ago/2022	Dez/2022	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%

Impressões

Impressões

Questionário do PLS-Jud

QI - Quantidade de impressões

QEI - Quantidade de equipamentos de impressão

QIP - Quantidade de impressões per capita

GCI - Gastos com contratos de terceirização de impressão

Importante ressaltar que o TJES conta com contrato de outsourcing de impressões, o que levou a uma drástica diminuição de suas impressoras próprias.

Metas	2023	2024	2025
Redução Per Capita	0%	-15%	-25%
QI	0%	-15%	-25%
QEI	3.003	2.400	1.920

Indicador

Redução Per Capita - Não houve redução o consumo foi de 2275

Resultado

0%

Indicador

QI - Houve redução de 6,06%

Resultado

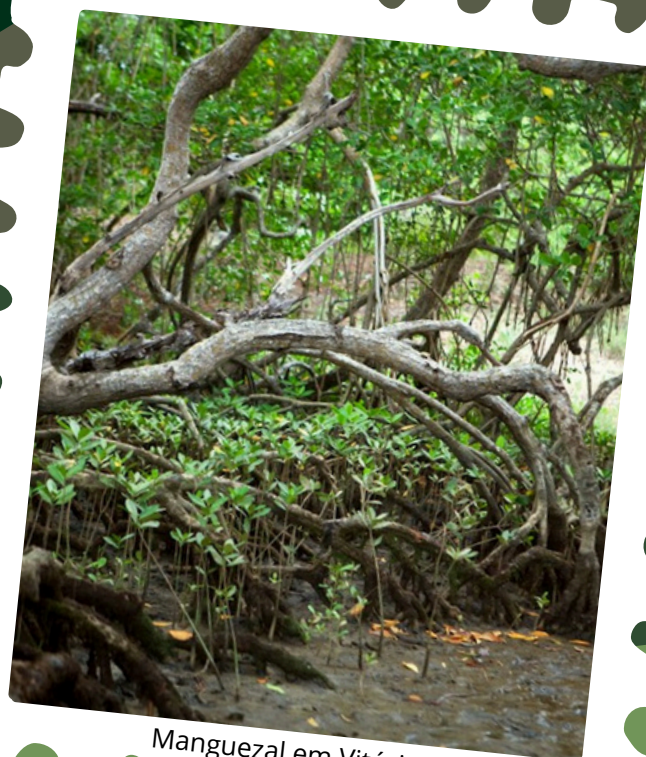
24%

Indicador

QEI - O PJES possui 1.249 equipamentos - Meta de no máximo 1.920

Resultado

100%

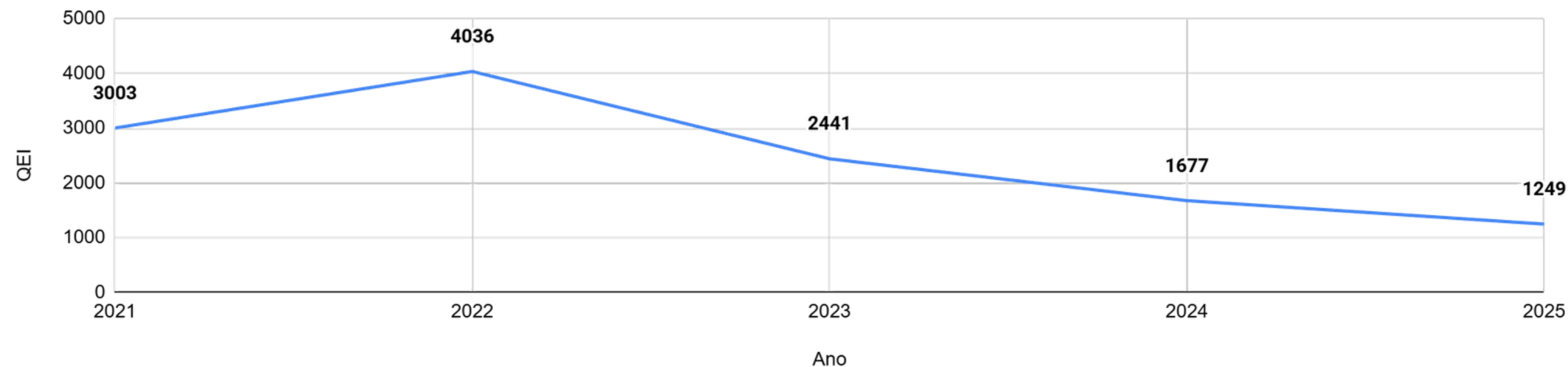


Manguezal em Vitória

Impressões

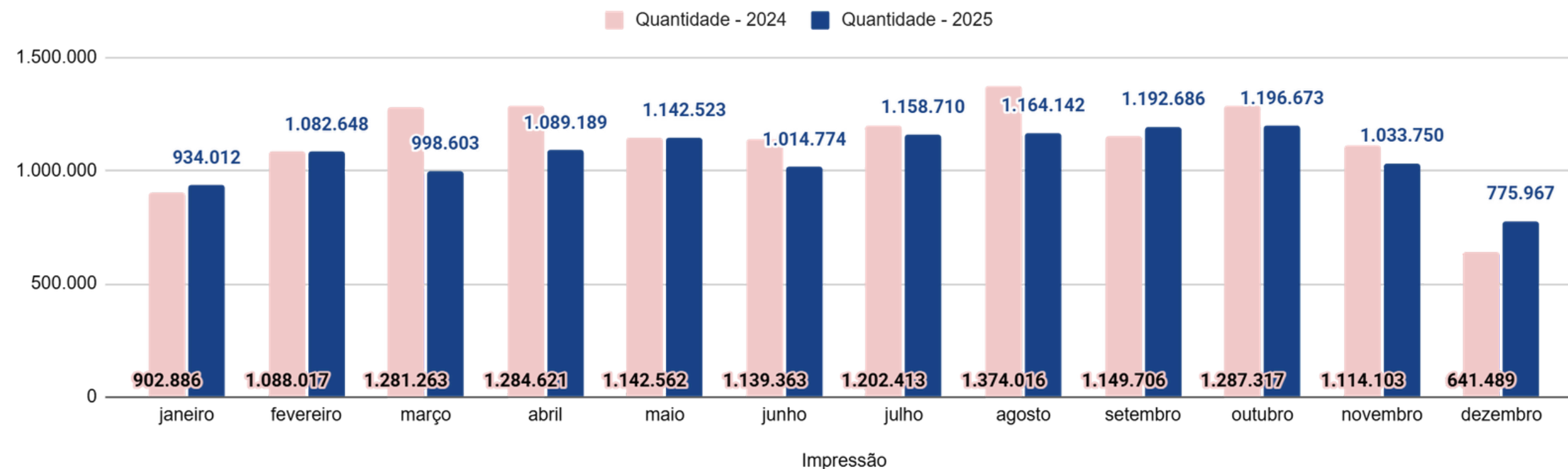
Redução de 25,52% de equipamentos de impressão

Quantidade de Equipamentos de Impressão



Redução de 6,06% de impressões Per Capita

Quantidade de Impressões - Mês a Mês



Impressões

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Digitalização de processos Em dezembro de 2025, o PJES conta com 100% dos seus processos digitais	Secretaria Judiciária	jun/2022	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
2. Conclusão de implantação do PJe - O PJe foi integralmente implementado em dezembro de 2025, com a integração de seu último módulo neste período.	STI	jan/2022	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
3. Outsourcing de impressão - O PJES conta com contrato de outsourcing de impressão desde 24 de janeiro de 2022 com a implementação das impressoras e substituição das máquinas próprias ao longo do mesmo ano	STI	ago/2022	dez/2022	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
4. Leilão ou doação das impressoras próprias recolhidas durante a implantação do outsourcing de impressão - Foi realizado Leilão de impressoras e outros itens no mês de dezembro de 2023	STI e Secretaria de Infraestrutura, CPL e Secretaria Geral	jan/2023	dez/2023	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%

Apoio ao Serviço Administrativo

Apoio ao Serviço Administrativo

Questionário do PLS-Jud

GCGraf - Gastos com serviços gráficos no período-base

Importante ressaltar que o PJES conta com gráfica própria em 2024 e 2025 não houve gastos com esses serviços.

Metas	2023	2024	2025
GCGraf	R\$256.545,60	R\$243.718,32	R\$231.532,40

Indicador

GCGraf - Gastos com serviços gráficos no período-base

A Meta estabelecida é de redução de até 18% com serviços gráficos até 2026, sendo uma porcentagem de 5% de redução para 2025.

O TJES possui gráfica própria, por este motivo, não houve gastos com esse tipo de serviço em 2025 - **Não há necessidade de apresentação de histórico, uma vez que é uma constante 0 (zero)**

Resultado

100%



Litoral de Regência

Apoio ao Serviço Administrativo

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Produzir apenas versões digitais do Relatório de Gestão. - Realizado no período estipulado e mantido para outros anos	Coordenadoria de Gestão Documental e Assessoria de Comunicação	jan/2023	dez/2023	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
2. Com a virtualização de processos, deixar de confeccionar etiquetas para processos. - Realizado em 2025 com a implantação integral do PJe no PJES	Coordenadoria de Gestão Documental e STI	jan/2023	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
3. Reduzir as impressões de materiais para campanhas das áreas demandantes, transformando-os apenas em digitais. - Ainda em andamento, contudo a produção de campanhas apenas digitais aumentou em grande escala.	Coordenadoria de Gestão Documental, Assessoria de Comunicação e áreas demandantes	jan/2023	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	90%

Gestão de Resíduos

Gestão de Resíduos

Questionário do PLS-Jud

Dpa - Destinação de resíduos de papel

CGe - Coleta Geral

Total de materiais destinados à reciclagem

DEI - Destinação de resíduos eletroeletrônicos

Dimp - Destinação de resíduos de suprimentos de impressão

Dpb - Destinação de pilhas e baterias

DLp - Destinação de resíduos de lâmpadas

DOB - Destinação de resíduos de obras e reformas

Metas	2023	2024	2025
Dpa	40%	20%	10%
CGe	25%	15%	10%
Dimp	-10%	-10%	-5%

Obs. no Plano de Logística Sustentável: As estimativas de reduções do consumo de combustível tiveram como consumo base o ano de 2019, tendo em vista que os anos de 2020 e 2021 não refletem a realidade em razão da pandemia. As estimativas de reduções de gasto com combustível tiveram como valor base a estimativa para o ano de 2022, tendo em vista que os anos de 2020 e 2021 não refletem a realidade em razão da pandemia, e o valor médio do combustível em 2019 não serve como base, por ser 70% menor em relação ao valor de 2022.



Palácio Anchieta - Sede do Executivo Estadual

Gestão de Resíduos

Indicador
Dpa - 100% do papel é destinado para reciclagem

Resultado
 **100%**

Indicador
CGe - A coleta geral em 2025 foi de 4.276kg

Resultado
 **100%**

Indicador
Dimp - Foram destinados 1.976kg de resíduos de suprimentos de impressão

Resultado
 **0%**

Gestão de Resíduos

Histórico dos Indicadores

Ano	dpa	cge	dimp
2021	13.806	11.201	1.050
2022	13.187	11.346	9.000
2023	100% pare reciclagem	2.727	4.136
2024	100% pare reciclagem	4.030	1.781
2025	100% pare reciclagem	4.276	1.976

Gestão de Resíduos

Ações Propostas	Unidades Envolvidas	Prazo Inicial	Prazo Final	Objetivo Estratégico	ODS	% de REALIZAÇÃO
1. Virtualização de processos - Em 2025 o PJES conta com todos os seus processos virtualizados	STI e Gestão Documental	mar/2022	dez/2026	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%
2. Implantação/medição da coleta seletiva nas 32 comarcas que sinalizaram a possibilidade via prefeitura ou associação de catadores - Parcialmente cumprido, com implantações parcial nas comarcas, contudo, não houve medições	Coordenadoria de Serviços Gerais, CGPLS PJES e Secretarias de Gestão dos Fóruns	jan/2023	dez/2023	PI. 07.01	11 12	50%
3. Orientar a equipe de limpeza acerca da separação adequada dos resíduos - Em andamento, em razão da contínua necessidade de serem orientados novos funcionários da equipe de limpeza	Coordenadoria de Serviços Gerais, CGPLS PJES e Secretarias de Gestão dos Fóruns	jan. de 2023	dez/2024	PI. 07.01	11 12	75%
4. Verificar novamente a viabilidade da coleta seletiva nas comarcas que sinalizaram pela sua impossibilidade, bem como naquelas que ainda não se manifestaram - Não realizado	Coordenadoria de Serviços Gerais, CGPLS PJES e Secretarias de Gestão dos Fóruns	jan/2024	dez/2024	PI. 07.01	11 12	0%
5. Implantação da coleta seletiva nas demais comarcas em que for possível - Embora o PJES tenha amadurecido na coleta seletiva, inclusive firmando parcerias que proporcionam vantagens econômicas para a população que adere à coleta seletiva de garrafas plásticas e alumínio - projeto Retorna Machine, estabelecido em parceria com o BANESTES -, a adequada gestão dos resíduos sólidos ainda não é uma cultura rigorosamente instituída e monitorada nos prédios da Justiça Estadual.	Coordenadoria de Serviços Gerais, CGPLS PJES e Secretarias de Gestão dos Fóruns	jan/2024	dez/2024	PI. 07.01	11 12	50%
6. Implantação do Outsourcing de impressão e PJE - Outsourcing e Pje implementados em sua integralidade - 2022 e 2025 respectivamente	STI	ago/2022	dez/2022	AC. 12.05 PI. 07.01	12	100%

Copos Descartáveis

Copos Descartáveis

Questionário do PLS-Jud

CC - Consumo de copos descartáveis

GCD - Gasto com copos descartáveis

O PJES ainda compra copos descartáveis, inclusive para eventos e para o atendimento de público externo

Metas	2023	2024	2025
Consumo Per Capita	60	60	60

Indicador

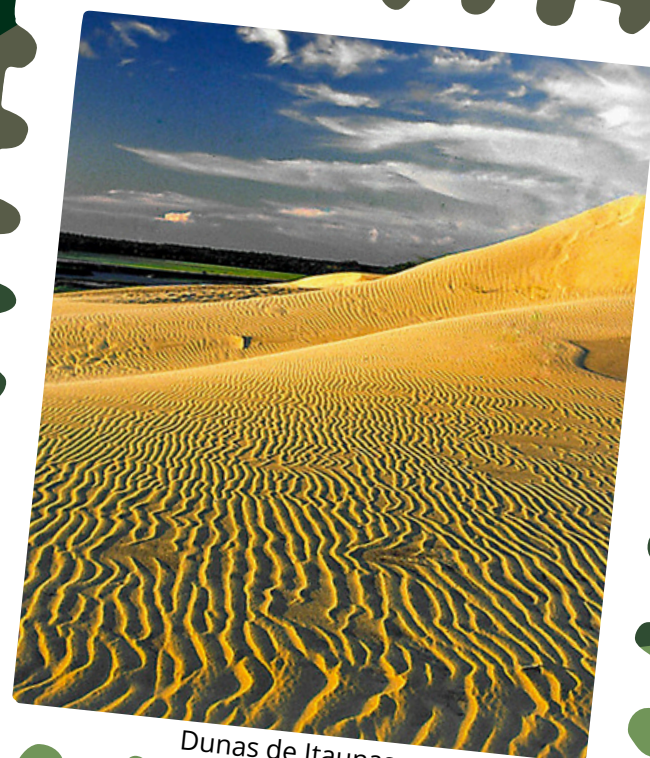
Redução Per Capita

A meta estabelece como indicador de sucesso a quantidade de **60** copos descartáveis por pessoa da força de trabalho do Poder Judiciário do Estado do Espírito Santo.

O consumo do PJES atingiu 187,81 copos Per Capita em 2025, não atingindo a meta

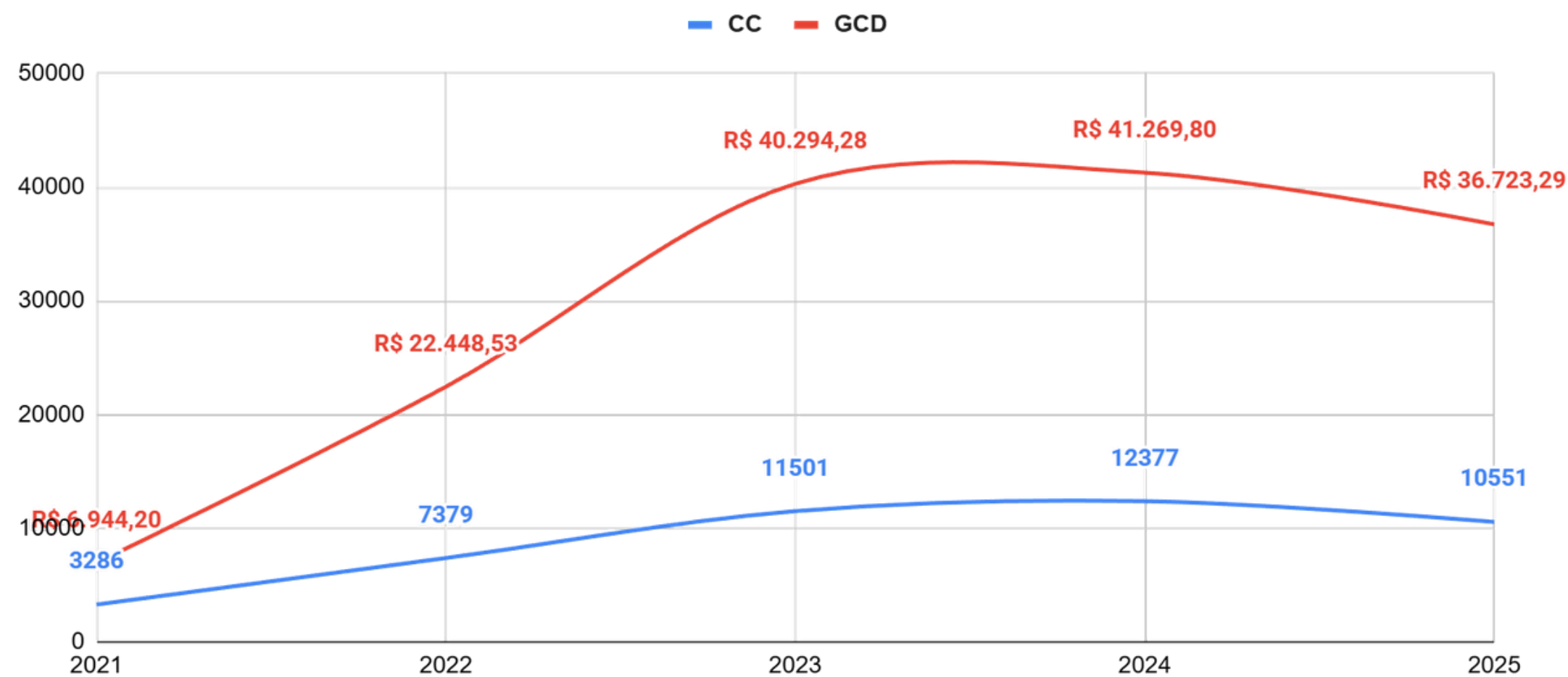
Resultado

0%

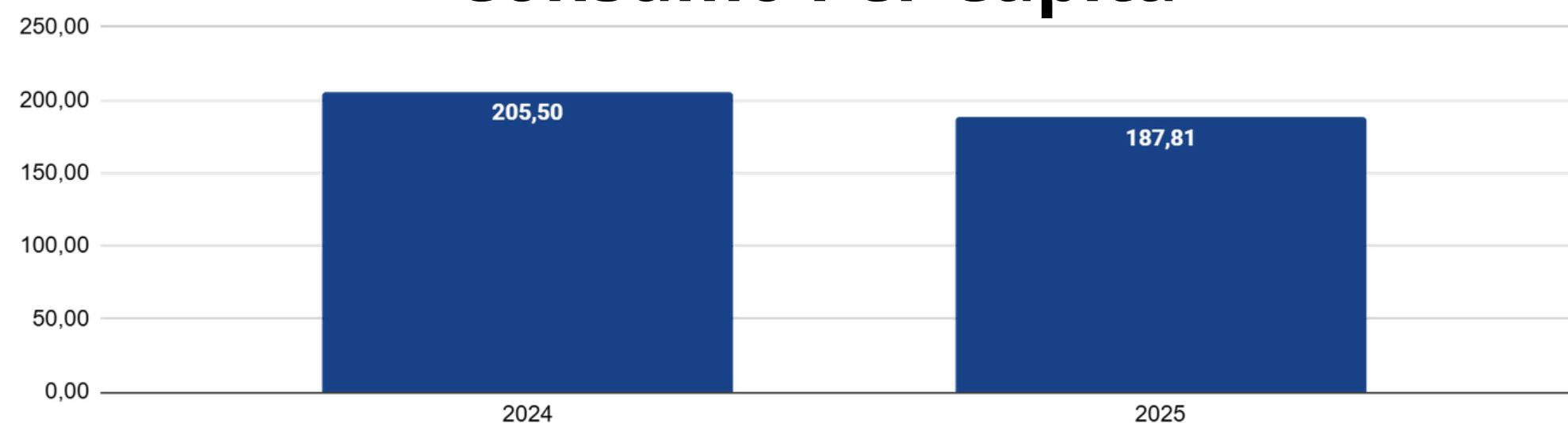


Dunas de Itaunas

Copos Descartáveis



Consumo Per Capita



Copos Descartáveis

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Substituição do copo descartável de plástico - Não realizado	Secretaria de Infraestrutura e Secretaria Geral	mar/2023	mar/2024	AC. 09.01	12	0%
2. Implantação de bebedouros de pressão ou purificadores de água nas unidades - Não realizado em sua integralidade em 2026 ainda temos bebedouros com galões retornáveis em parte dos edifícios do PJES	Secretaria de Infraestrutura, Secretaria de Engenharia e Secretaria Geral	ago/2022	dez/2023	AC. 09.01	12	50%

Água Envasada em Embalagem Plástica

Água envasada em Embalagem Plástica

Questionário do PLS-Jud

CER - Consumo de embalagens retornáveis para água mineral

GAER - Gasto com água mineral em embalagens retornáveis

O PJES possui bebedouros que utilizam galões retornáveis, fato que ainda impacta esses indicadores específicos.

Metas	2023	2024	2025
CER	35.186	33.247	32.424
GAER	R\$403.150,86	R\$393.072,09	R\$387.176,01

Indicador

CER - O PJES consumiu 42.848, superando o valor máximo de 32.424

Resultado

0%

Indicador

GAER - O PJES gastou R\$484.704,02, superando o valor máximo de R\$387.176,01

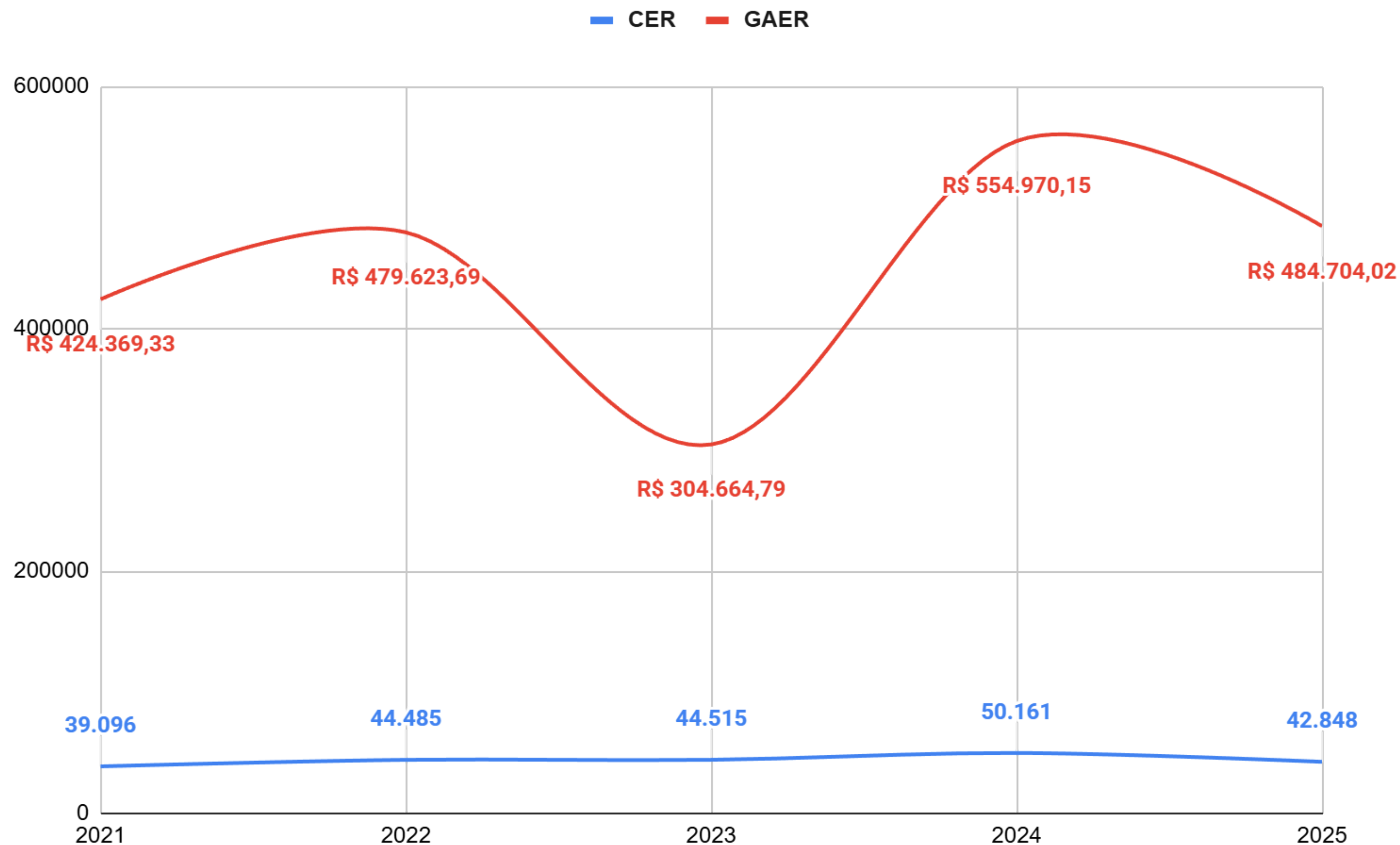
Resultado

0%



Festa da Polenta - Venda Nova do Imigrante

Água envasada em Embalagem Plástica



Água envasada em Embalagem Plástica

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Substituição de água envasada por bebedouros de pressão ou purificadores de água. - Não realizado em sua integralidade em 2026 ainda temos bebedouros com galões retornáveis em parte dos edifícios do PJES	Secretaria de Infraestrutura, Secretaria de Engenharia e Coordenadoria de Serviços Gerais	ago/2022	dez/2023	AC. 09.01	12	 50%

Água e Esgoto

Água e Esgoto

Questionário do PLS-Jud

CA - Consumo de água

GA - Gasto com água

Mesmo com expressiva diminuição de consumo, o gasto do PJES foi superior ao estabelecido, não atingindo a redução de 20% esperada

Metas	2023	2024	2025
CA	-5,00%	0,00%	-20,00%
GA	-5,00%	0,00%	-20,00%

Indicador

CA - O PJES consumiu 61.923m³ em 2025, redução de **29,79%** em comparação a 2024

Resultado

100%

Indicador

GA - O PJES gastou R\$1.160.325 com água em 2025, não atingindo a redução especificada pela meta

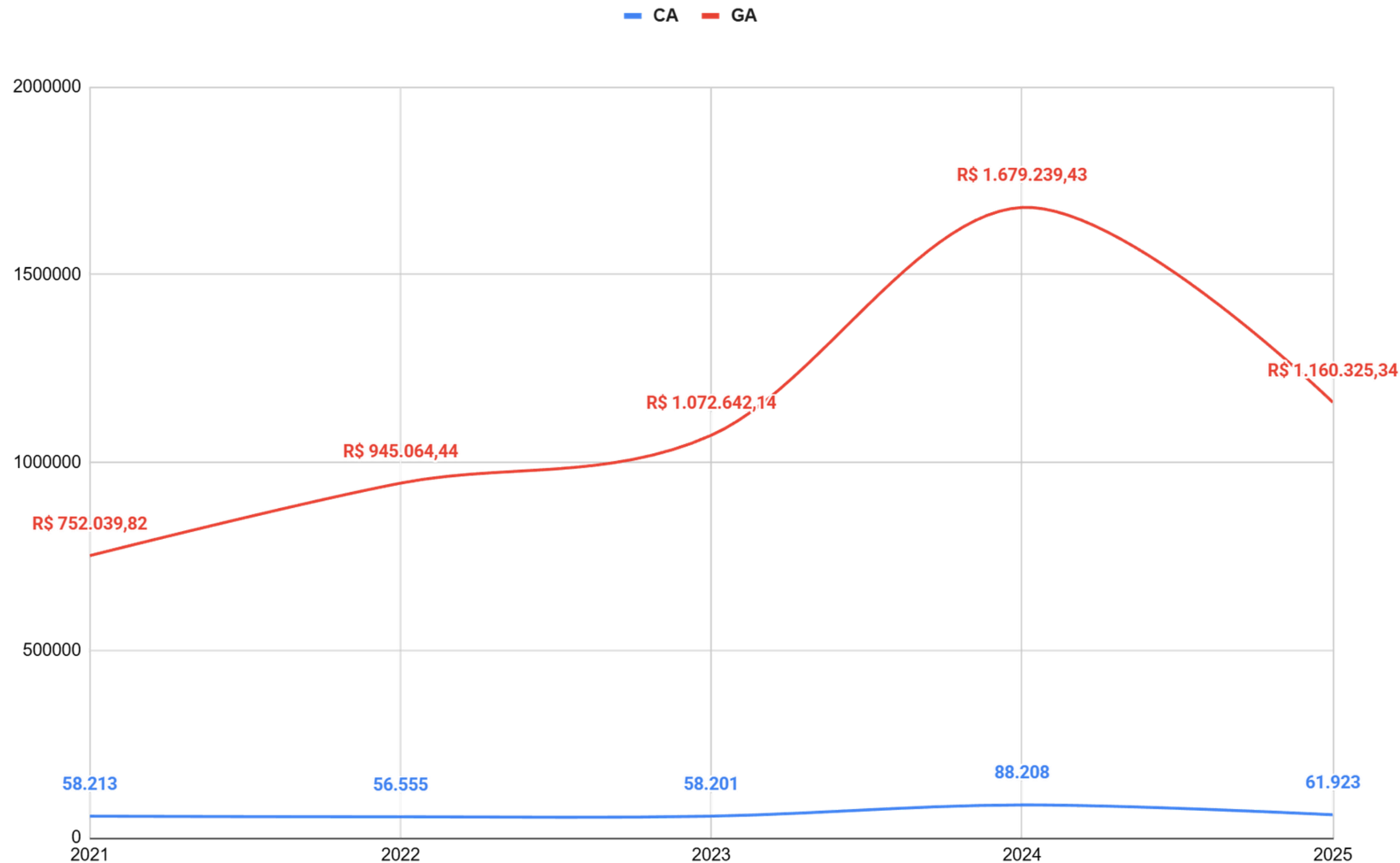
Resultado

0%



Piscinas Naturais - Pedra Azul

Água e Esgoto



Água e Esgoto

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Instalação de aerador nas torneiras com maior eficiência e/ou substituição de torneiras por novos modelos que consomem menos água - Em andamento, em razão da contínua necessidade de manutenção e substituição de torneiras menos eficientes e sem arejadores.	Coordenadoria de Gestão Predial	jan/2023	dez/2023	PI. 07.01	06	50%
2. Plano de destinação adequado de esgoto para as unidades que não possuem (interligação de rede de esgoto existente) - Plano ainda não consolidado e divulgado.	Coordenadoria de Gestão Predial	jan/2024	dez/2024	PI. 07.01	06	25%
3. Substituição de louças sanitárias com válvula de descarga para caixa acoplada com duplo fluxo. - Não realizado em sua integralidade em 2026 ainda temos louças sanitárias com descarga embutida em parte dos edifícios do PJES	Coordenadoria de Gestão Predial	jan/2025	dez/2025	PI. 07.01	06	75%

Energia

Energia

Questionário do PLS-Jud

CEE - Consumo de energia elétrica

GEE - Gasto com energia elétrica

O PJES se esforça integralmente para a redução de gasto e consumo de energia, sempre procurando soluções alternativas para este fim

Metas	2023	2024	2025
CEE	-5,00%	0,00%	-20,00%
GEE	-5,00%	0,00%	-20,00%

Indicador

CEE - O PJES consumiu 8.922.719kWh em 2025, redução de 15,33%

Resultado



Indicador

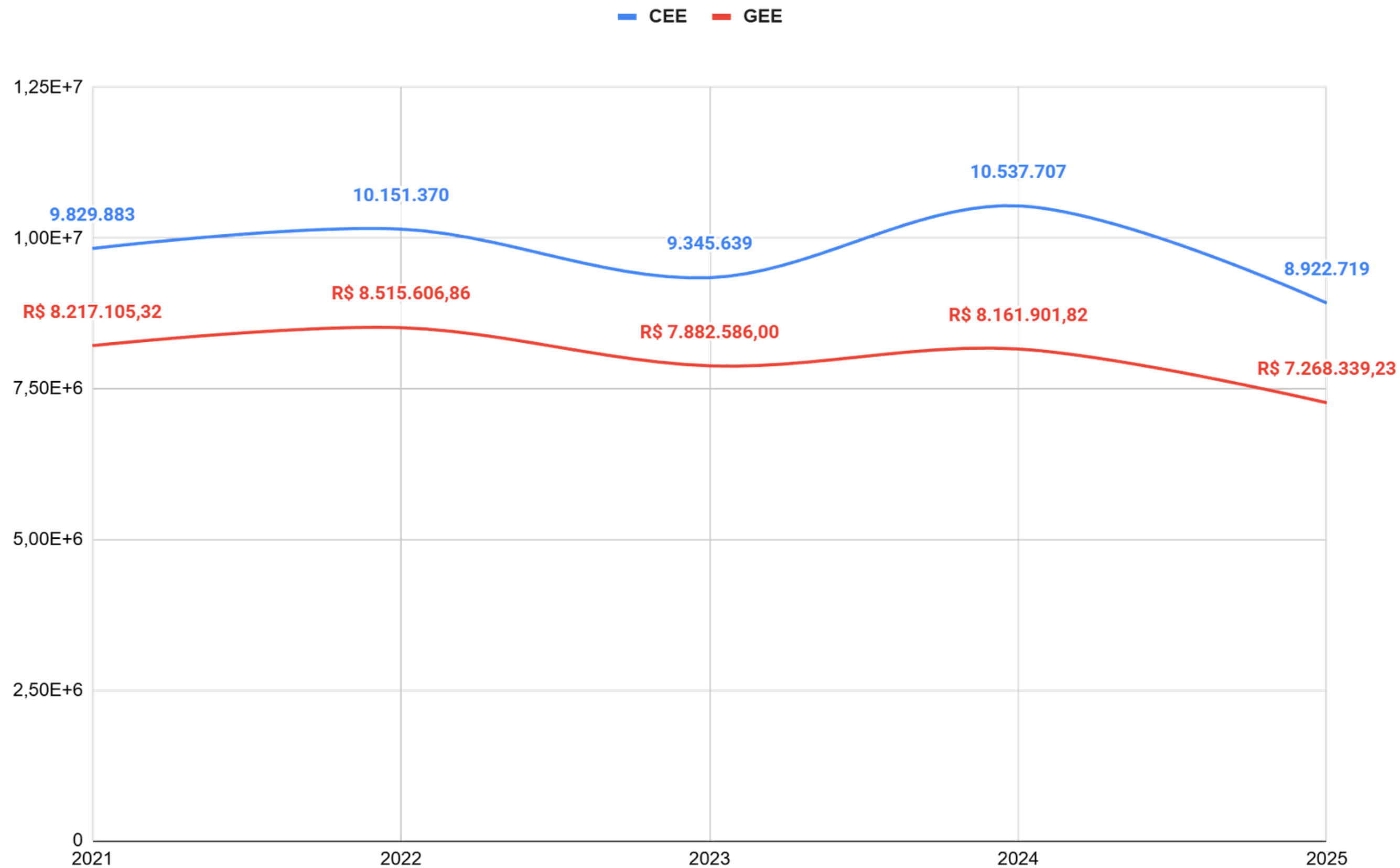
GEE - O PJES gastou R\$7.268.339 em 2025, redução de 10,95%

Resultado



Buda - Ibirapu

Energia



Energia

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Migração para o mercado livre de energia. - A migração não foi completa, visto que muitos prédios do PJES estão vinculados ao mercado cativo de fornecimento de energia elétrica.	Secretaria de Engenharia	01/05/2022	01/08/2023	PI. 07.01	07	50%
2. Implantação da energia solar - Implantação realizada em Fóruns do PJES, contudo, nem todos contam com essa fonte alternativa de energia	Secretaria de Engenharia	01/02/2022	01/08/2023	PI. 07.01	07	100%
3. Migração da tarifação dos fóruns de Atílio Vivácqua, Iúna, São José do Calçado e do setor de transporte do TJES de média para baixa tensão. - Não concluído. Os fóruns ainda operam no Grupo A de consumo de energia elétrica (média ou alta tensão)	Secretaria de Engenharia	01/02/2022	01/11/2022	PI. 07.01	07	0%
4. Troca de todas as lâmpadas dos fóruns para led. - Realizado ao fim do período especificado	Secretaria de Engenharia	01/08/2022	15/12/2023	PI. 07.01 AC 09.02	07	100%
5. Atualização das demandas contratadas da Corregedoria e do fórum da Prainha de Vila Velha que requerem prévia atualização dos projetos das subestações. - Realizado em partes, com contratação realizada para o Fórum da Prainha de Vila Velha	Secretaria de Engenharia	01/08/2022	02/09/2024	PI. 07.01	07	50%

Qualidade de Vida

Qualidade de Vida

Questionário do PLS-Jud

PQV - Participações em ações de qualidade de vida

AQV - Quantidade de ações de qualidade de vida

PAS - Participações em ações solidárias

AS - Quantidade de ações solidárias

O PJES se aprimora constantemente e as ações de qualidade de vida são de grande valia para este Poder

Metas	2023	2024	2025
PQV	1.200	1.388	1.388
AQV	11	12	12
PRQV	35%	40%	40%
AS	2	2	2



Farol de Santa Luzia

Indicador

PQV - Foram 701 participantes - Inferior a meta de 1.388

Resultado



Indicador

AQV - Foram 8 atividades em 2025 - inferior a meta de 12

Resultado



Indicador

PRQV - A participação foi de 1,56%, logo, inferior a meta

Resultado



Indicador

AS - O PJES participou de 1 Ação Solidária

Resultado



Qualidade de Vida

Histórico dos Indicadores

Ano	pqv	aqv	prqv	as
2021	1325	13	1,75%	1
2022	478	6	1,30%	3
2023	862	11	1,23%	2
2024	714	8	1,48%	1
2025	701	8	1,56%	1

Qualidade de Vida

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Projeto Ofi-cine, projeto de intervenção tem como finalidade proporcionar um espaço de troca e comunicação entre os trabalhadores utilizando ferramentas cinematográficas para se discutir temas atuais e que afetam a saúde do trabalhador. - Realizado no período e com continuidade em outros anos	CSPS	07/01/2022	19/12/2024	AC 10.01	03 08	100%
2. Programa de Preparação para a Aposentadoria voltado para magistrados e servidores: realização de treinamento da equipe e evento para os servidores e magistrados. Realizado dias 12 a 16 de agosto de 2024.	CSPS	07/01/2022	19/12/2024	AC 10.01	03 08	100%
3. Atendimentos multiprofissionais a servidores e magistrados. - Realizado durante o período e com continuidade em outros anos	CSPS	07/01/2022	19/12/2024	AC 10.01	03 08	100%
4. Ação de doação de sangue no TJES em parceria com o HEMOES. - Realizado em 2 de agosto de 2022 e em anos seguintes	CSPS	01/06/2022	02/08/2022	AC 10.01	03 17	100%
5. Implantação dos Programas de Saúde e Segurança no Trabalho - SST por meio de contratação de empresa especializada. - Realizado em 18 de julho de 2022	CSPS	25/04/2022	24/04/2024	AC 10.01	03 08	100%
6. Participação no projeto "Papai Noel dos Correios" - Participação em 2024	CGPLS	nov/2022	dez/2024	Pl. 07.01	10	100%

Capacitação em Sustentabilidade

Capacitação em Sustentabilidade

Questionário do PLS-Jud

ACap - Ações de capacitação em sustentabilidade

PCap¹ - Participação em ações de capacitação em sustentabilidade

PCap² - Participação em ações de sensibilização e capacitação

ASen - Ações de sensibilização em sustentabilidade

O PJES provoca e promove capacitações visando a melhoria do seu quadro de servidores. O seu compromisso com a formação e capacitação de seu quadro é integral.

Metas	2023	2024	2025
ACap	6	6	6
PCap	200	200	200
ASen	12	12	12

Indicador

ACap - Foram realizadas 3 Capacitações

Resultado



Indicador

PCap¹ - Houve 76 participações no ano de 2025

Resultado



Indicador

ASen - Foram 7 participações

Resultado



Alfredo Chaves

Capacitação em Sustentabilidade

Histórico dos Indicadores

Ano	acap	asen	pcap
2021	0	0	0
2022	1	1	16
2023	0	0	0
2024	3	6	295
2025	3	7	83

Capacitação em Sustentabilidade

Ações Propostas	Unidades Envolvidas	Prazo Inicial	Prazo Final	Objetivo Estratégico	ODS	% de REALIZAÇÃO
1. Levantamento dos cursos a serem ofertados - Ainda em realização e com constante acompanhamento e atualização de demandas	EMES, unidade de Sustentabilidade	01/02/2023	19/12/2026	AC.10.01	04	75%
2. Estabelecer plano de capacitação dos servidores que atuam diretamente nas aquisições, especialmente quanto à elaboração de termo de referência e compras sustentáveis. - Plano elaborado anualmente, inclusive em anos posteriores	EMES	01/02/2023	19/12/2023	AC.10.01	04 12	100%
3. Definição dos docentes e realização dos contatos - Ainda em realização e com constante atualização	EMES, unidade de Sustentabilidade	01/02/2023	19/12/2026	AC.10.01	04	75%
4. Realização de cursos no âmbito da Sustentabilidade - Ainda em realização, em 2025 foram realizados cursos sobre a temática, inclusive curso de capacitação para elaboração de relatório de emissões de GEE	EMES	01/02/2023	19/12/2026	AC.10.01	04	75%
5. Promover campanhas de sensibilização sobre os temas que compõem este PLS, ressaltando os 5R: repensar, reduzir, reutilizar, reciclar e recusar. - Em andamento, as campanhas são realizadas anualmente	Assessoria de Imprensa e Comunicação Social e CGPLSPLS	jan/2023	dez/2026	S.02.02 PI. 07.01	12	75%
6. Utilizar a comunicação interna para divulgação do PLS-PJES (metas, resultados, ações desenvolvidas, iniciativas das unidades etc.) - Em andamento, é possível afirmar que o TJES publica e divulga internamente todos os indicadores das ações estabelecidas até o presente momento	Assessoria de Imprensa e Comunicação Social e CGPLSPLS	jan/2023	dez/2026	PI. 07.01	12	90%
7. Publicações em datas comemorativas sustentáveis - Ação contínua de publicações, com publicações em todos os anos	Assessoria de Imprensa e Comunicação Social e CGPLSPLS	jan/2023	dez/2026	S.02.02 PI. 07.01	12	75%

Equidade, Diversidade e Acessibilidade

Equidade, Diversidade e Acessibilidade

Questionário do PLS-Jud

O assunto em questão é de extrema importância para o PJES, em 2025 foram proporcionadas 28 ações, o que supera muito a meta.

Por este motivo o PJES trabalha incessantemente para promoção de conhecimento e engajamento de seus servidores

Metas	2023	2024	2025
Quantidade de Ações	2	2	2

Indicador

Quantidade de ações realizadas

A meta estabelece 2 Ações de acerca do tema Equidade, Diversidade e Acessibilidade.

No ano de 2025 o PJES tem orgulho de dizer que foram realizadas **28** Ações, superando muito a Meta estabelecida.

Resultado

100%



Casaca - Instrumento da Cultura Capixaba

Equidade, Diversidade e Acessibilidade

Histórico dos Indicadores

Ano	acaped	asened	Total
2021	0	0	0
2022	0	0	0
2023	0	0	0
2024	27	9	36
2025	18	10	28

Equidade, Diversidade e Acessibilidade

Ações Propostas	UNIDADES ENVOLVIDAS	PRAZO INICIAL	PRAZO FINAL	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ODS	% DE REALIZAÇÃO
1. Identificar as ações necessárias para promover, no âmbito do PJES, políticas afirmativas para o pleno respeito à dignidade da pessoa humana, inclusive pessoas com deficiência, e à identidade e expressão de gênero, religião, estado civil, idade, origem social, opinião política, ascendência social, etnia, e outras condições pessoais - Realizado no período demarcado, contudo o PJES segue em constante atualização para melhoria interna e melhor prestação jurisdicional	CGPLS-PJES	out/2022	mar/2023	PI. 07.01	05 10 16 17	 100%
2. Acompanhamento dos indicadores de acessibilidade da Resolução CNJ nº 401/2021. - Acompanhamento realizado anualmente, a Ação se encontra parcialmente realizada por sua característica de acompanhamento institucional até o fim de seu prazo	CGPLS e Comissão de Acessibilidade e Inclusão	jan/2022	dez/2026	S.01.02 PI. 07.01	10 11 16	 75%



Poder Judiciário
**Tribunal de Justiça do
Estado do Espírito Santo**